

Рівні зрілості компаній в управлінні будівельними проєктами (для членів всеукраїнської спільноти Board)



НАТАЛІЯ ПРИСУХІНА

Cofounder & CEO PRO PM Construction.

Cofounder LEO Consulting.

10 років - юрист в будівництві

Спеціалізація - вирішення нестандартних та складних ситуацій

Люблю людей більше ніж котів і собак 😊



Board Строительство

113 members, 2 online

Pinned message

! ПРАВИЛА ЧАТА ! данный чат создан для специалистов в сфере строительства И

дякую,мега корисно 👍 20:43

Peter Sinegub admin

Василь Кертис
Друзі привіт! Хто в нас з...

@MinisterstvoDverej 21:47

Olena Tsiva

Привіт.Хто може проконсультувати як правильно вести декілька проєктів одному менеджеру,на які точки звертати увагу,якщо проєкти довготривалі,де підводні каміння?як координувати роботу декількох рм -менеджерів?як планувати фінанси?розподілення ролей у відділі? 3 edited 21:50

Oleg Fedorenko

Olena Tsiva
Привіт.Хто може про...

Я б тоже полушал 22:10

Victoria Ryabokon

Oleg Fedorenko
Я б тоже полушал

+1 22:11

Юрий Осадчий

+ 22:14

Yura Yurchenko

😊 + 22:14

Юрий Осадчий

Поддерживаю ,тоже послушать!) 22:14

Board Строительство

113 members, 2 online

Pinned message

! ПРАВИЛА ЧАТА ! данный чат создан для специалистов в сфере строительства Идея чата: собрать специалистов в сфере ст

Yura Yurchenko

😊 + 22:14

Юрий Осадчий

Поддерживаю ,тоже послушать!) 22:14

Юрий Нестеренко

Надо открытый борд на эту тему 22:17

Онлайн 22:17

Нет у нас менторов со школы управления проектами ProPM?

3 22:18

Olena Tsiva

В мене мої хлопці просто вперлися в стелю,ібд є,а чіткого розуміння нема,а кошти зливаються edited 22:19

Юрий Нестеренко

Нет у нас менторов со школы управления проектами P...

Є цілий співзасновник і директор школи PRO PM 22:20 ✓✓

Юрий Нестеренко

Наташа Присухіна
Є цілий співзасновник і ...

Тогда сам Бог велел! 22:22

April 16

Dmytro Bondarenko

Olena Tsiva
Привіт.Хто може проко...

Тожє інтересно. 9:40

Microsoft
Partner



Gold Project and Portfolio Management
Gold Windows and Devices
Gold Communications
Gold Data Platform



LEO Consulting — центр компетенцій №1 в Україні з Microsoft Project

Перша компанія в Україні, яка отримала статус Gold Project and Portfolio Management.

Ми спеціалізуємося на впровадженні методології та інструментів управління проектами. Ми – практики, які володіють передовими світовими методами та інструментами. Ми вміємо гнучко і швидко орієнтуватися в умовах постійно мінливого світу. Ми любимо швидкість оточуючого нас світу і рухаємося в два рази швидше для того, щоб залишатися попереду і передбачити Ваші потреби.

Ми єдина компанія в Україні, впровадження якої підтверджені компанією Microsoft на її Youtube каналі та на сайті офіційних кейсів

Наші клієнти за 10 років з різних галузей (банки, фарма, діджитал, будівництво, виробництво, промисловість, енергетика, ритейл, агро, державні органи і міністерства тощо)





infopulse



ІДЕЯ PRO PM



**АЛМАТИ –
АСТАНА**

DEForum

Digital Evolution

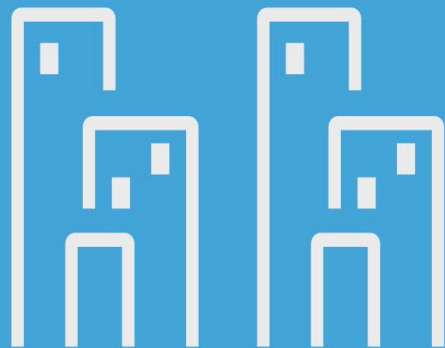


ЗАСНОВНИКИ PRO PM



Місія «PRO PM Construction»


змінити культуру
будівництва



- Навчальні програми та курси
- Відкриті (безкоштовні) події
- Спільнота випускників (станом на 11.05.21 - 246 членів)
- Програмне забезпечення для будівництва (розробки для 1С + Microsoft Project)
- Розвиваємо YouTube канал

Навіщо?!





Кращий час, щоб посадити дерево, було 20 років тому
Наступний найкращий час – сьогодні!



ВИЖИТИ



Адаптуватися



Знайти внутрішній спокій

White Paper

Shaping the Future of Construction

Insights to redesign the industry

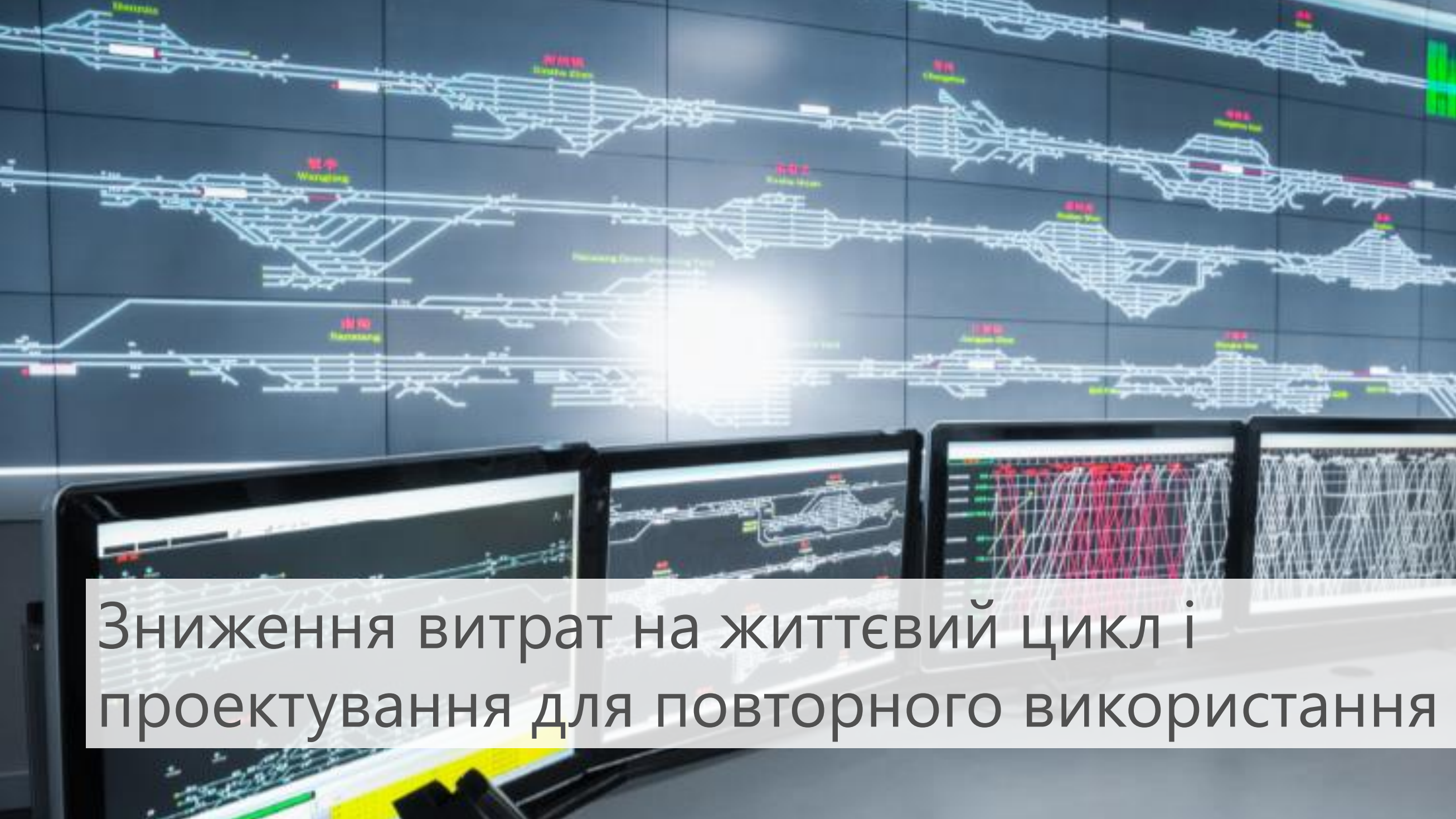
http://www3.weforum.org/docs/WEF_Shaping_Future_Construction.pdf

March 2017



A large-scale construction project is shown under a clear blue sky. A prominent yellow tower crane stands tall on the right side of the frame. To its left, a long, blue-painted steel truss structure is being assembled, supported by concrete pillars. In the background, other construction elements and buildings are visible. A semi-transparent yellow banner is positioned at the bottom of the image, containing the text "Своєчасна реалізація проектів".

Своєчасна реалізація проектів



Зниження витрат на життєвий цикл і проектування для повторного використання

Industry Agenda

Shaping the Future of Construction

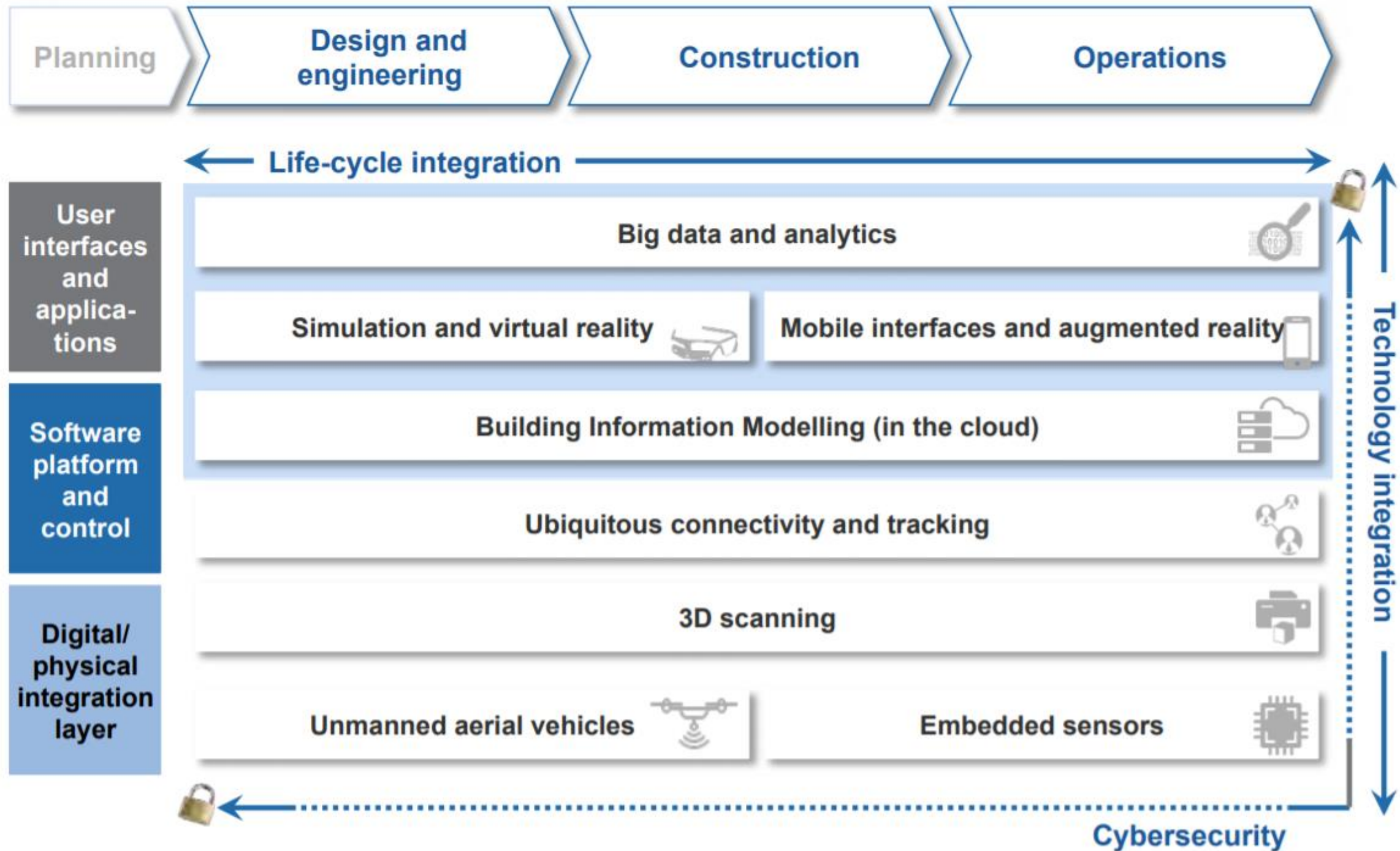
A Breakthrough in Mindset and Technology

Prepared in collaboration with The Boston Consulting Group

May 2016



[http://www3.weforum.org/docs/WEF Shaping the Future of Construction full report .pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_Shaping_the_Future_of_Construction_full_report_.pdf)





What's your PMTQ?

What's your PMTQ?

IQ

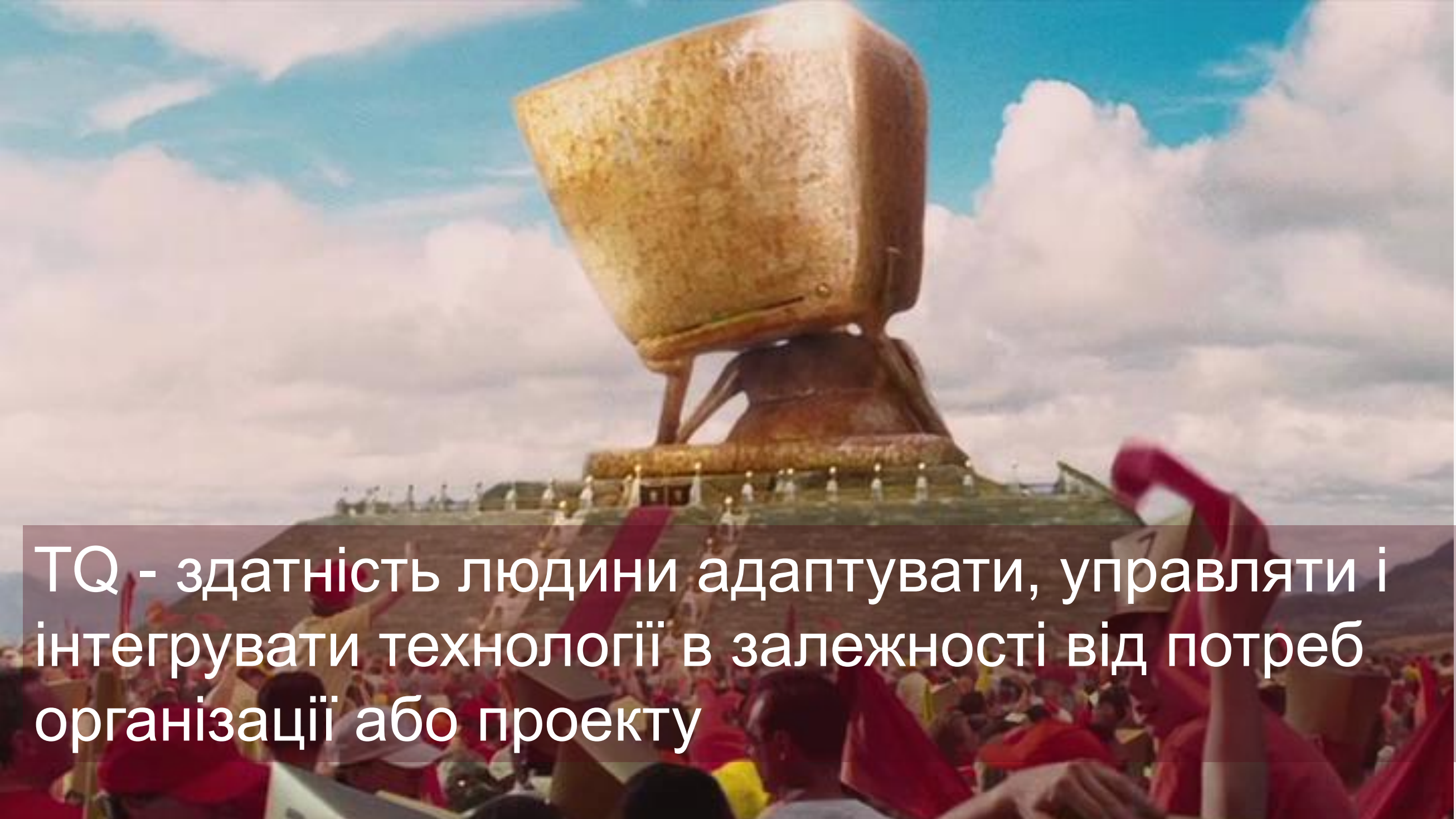
TQ

EQ

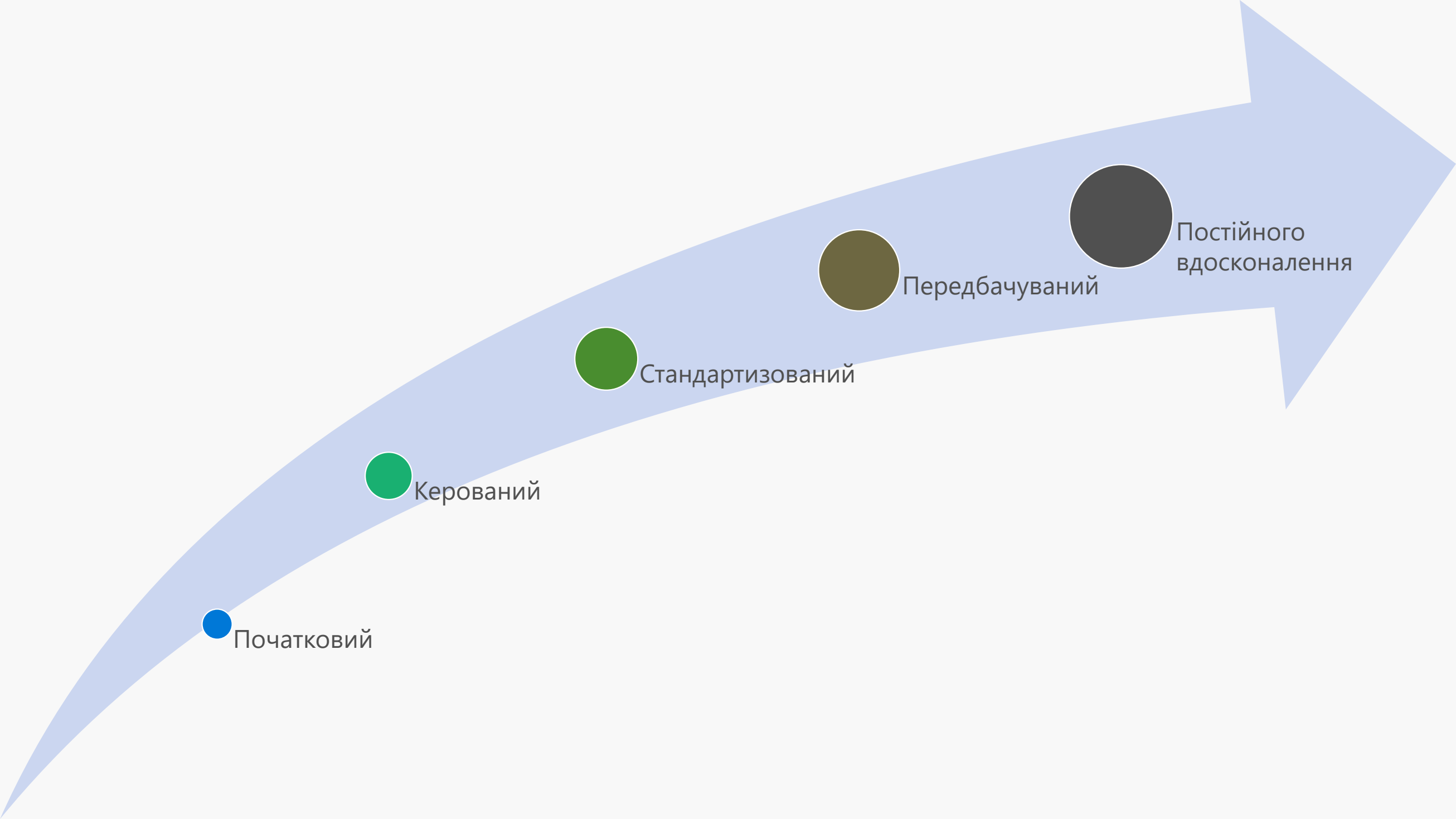
What's your PMTQ?

TQ

Project Management Technology Quotient



TQ - здатність людини адаптувати, управляти і інтегрувати технології в залежності від потреб організації або проекту



Початковий

Керований

Стандартизований


Передбачуваний

Постійного
вдосконалення

A tan-colored dog, possibly a pit bull mix, is captured in a side profile, barking with its mouth wide open. The dog's tongue is visible, and its teeth are bared. It is wearing a blue collar with a silver tag. The background is a blurred outdoor setting with a wooden fence and green foliage. The text "Рівень 0" is overlaid on the left side of the image.

Рівень 0

Характеристики 0 рівня

1. Наш департамент - д'Артаньян, а всі навкруги ...
2. Підвищене вигорання від роботи або байдужість 
3. Всі «молодці», але проект провалений
4. Відсутність інформаційної моделі
5. Відсутність прогнозів
6. Неможливість знайти точку в часі, де знаходиться проект
7. Білий шум комунікації

Функціональна структура



Команда проекта 0 рівня



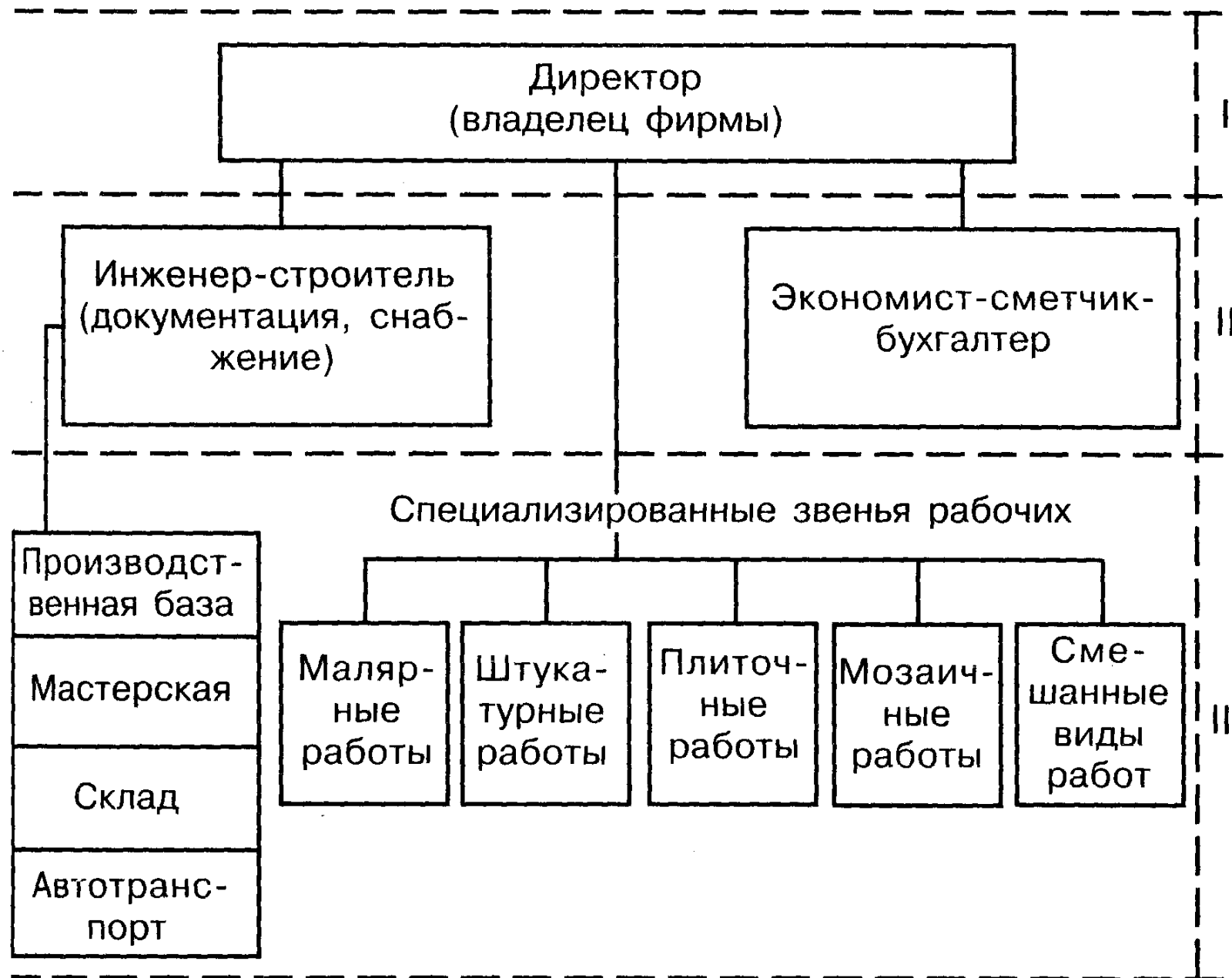
A photograph of a family walking away from the camera in a grassy field. A young child in overalls is being held by the hands of two adults. The scene is bathed in warm, golden light, suggesting late afternoon or early morning. The child is in the center, wearing a white t-shirt and tan overalls. To the left, an adult wears dark blue jeans and brown sneakers. To the right, an adult wears a white patterned dress and silver shoes. The ground is covered in green grass and small yellow flowers.

Рівень 1 - Початковий

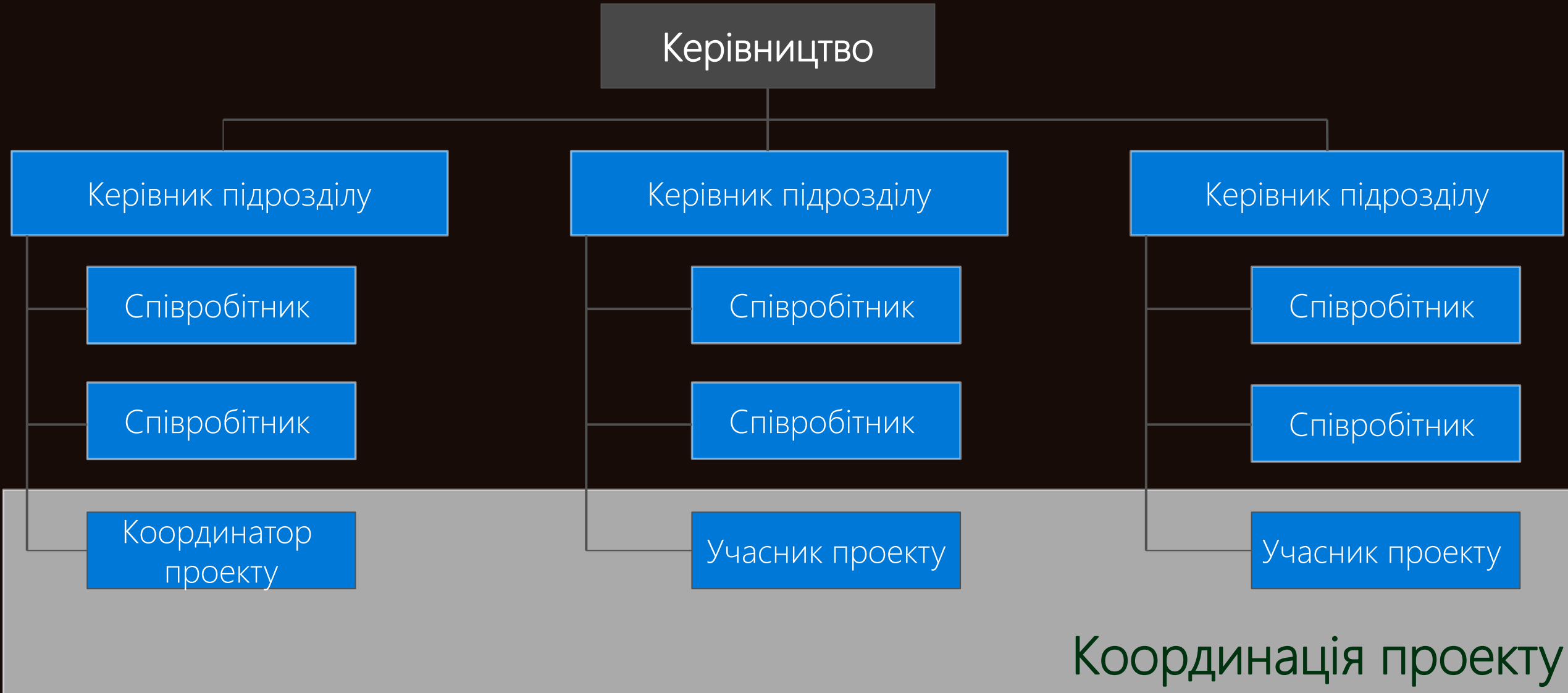
Характеристики 1 рівня

1. Є невиразне і слабке відчуття, що щось не так
2. З'являється бажання змінити інших, але не себе
3. Стійка, але хибна думка, що потрібно змінити структуру

Перша описана структура



Слабоматрична структура



Координатор, а не
керівник проекту



Команда проекта 1 рівня





ENKA

SHAKHTAR DONETSK STADIUM PROJECT - MANPOWER & EQUIPMENT TABLE/ ПРОЕКТ СТАДИОНА

Table with columns for ID, Description of work, Location, Unit, Quantity, Realized Quantity, Remaining Quantity, Progress %, Unit Price, Total Price, Remaining Price, % in Total Price, and weekly progress from 28.01.2008 to 18.05.2008.

Excel не по-дитячому

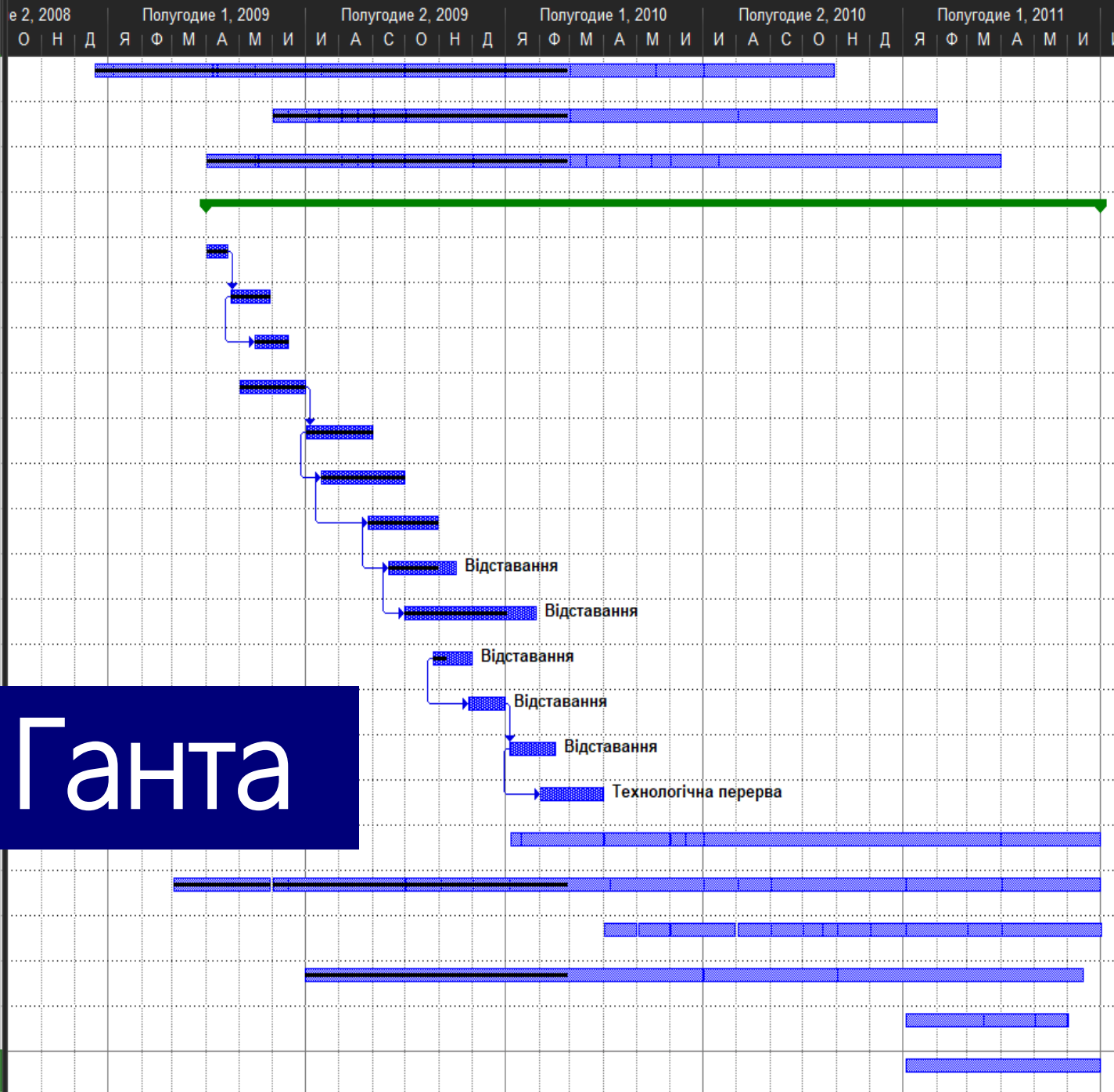
Task Name

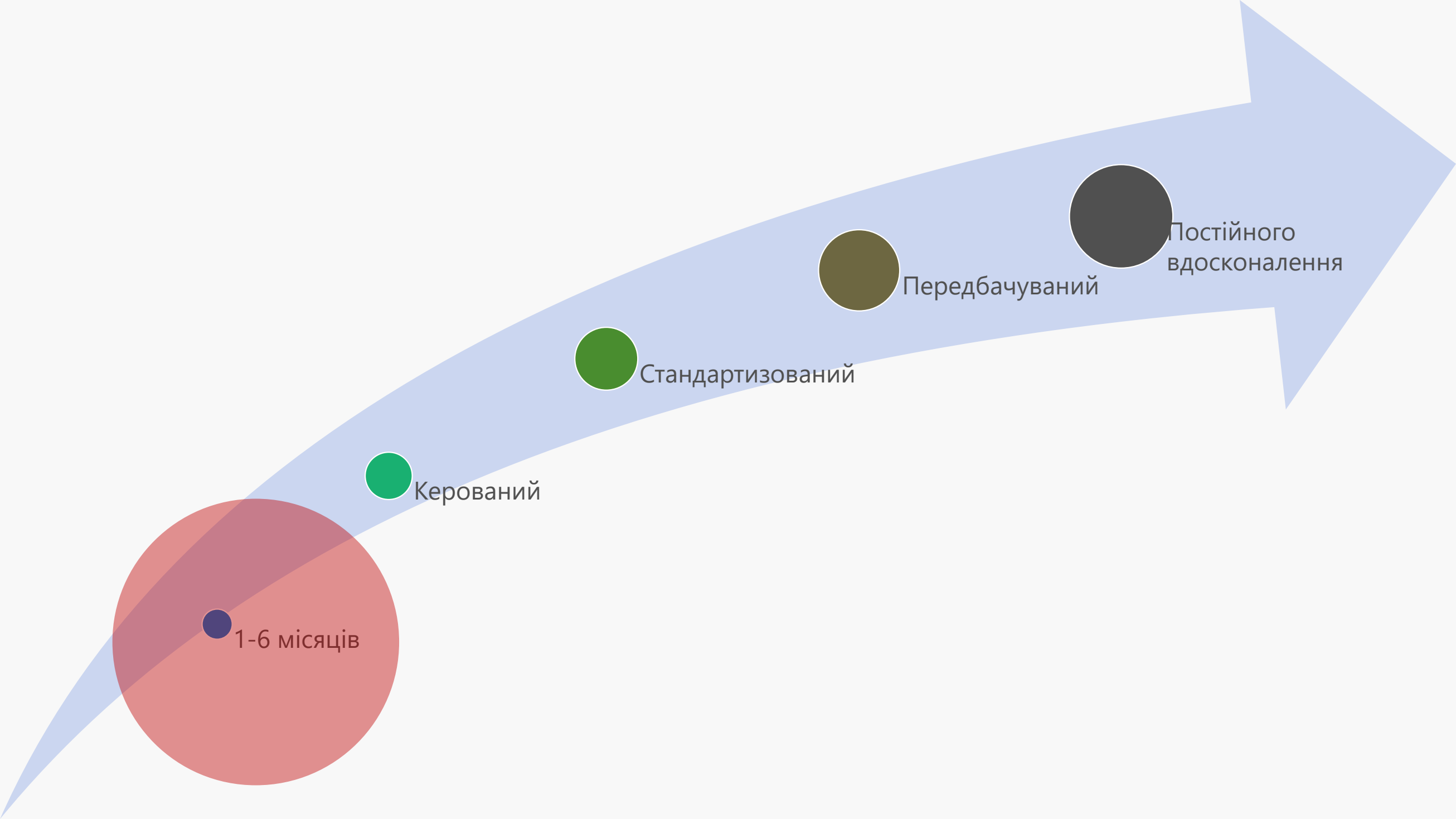
- ▶ Підготовчі роботи
- ▶ Будівельно-монтажні роботи приміщень холодної зони
- ▶ Будівельно-монтажні роботи зон обслуговування вболівальників
- ▶ Будівельно-монтажні роботи VIP-зони

- Демонтаж залізобетонних конструкцій складок верхнього ярусу
- Демонтаж залізобетонних конструкцій ригелів верхнього ярусу
- Демонтаж залізобетонних пілонів ростверків та паль верхнього ярусу
- Демонтаж адмін споруди
- Влаштування шпунту та водопониження
- Відкопка котловану
- Влаштування пальового поля
- Влаштування ростверку
- Влаштування з/б каркасу VIP-зони
- Влаштування каркасу нижнього ярусу трибун (пілони, ригелі)

Або «ковбаски» Ганта

- ▶ Загальнобудівельні роботи
- ▶ Спортивна арена
- ▶ Паркінг
- ▶ Зовнішні інженерні мережі
- ▶ Благоустрій
- ▶ Меблювання та пусконаладжувальні роботи





1-6 місяців

Керований

Стандартизований

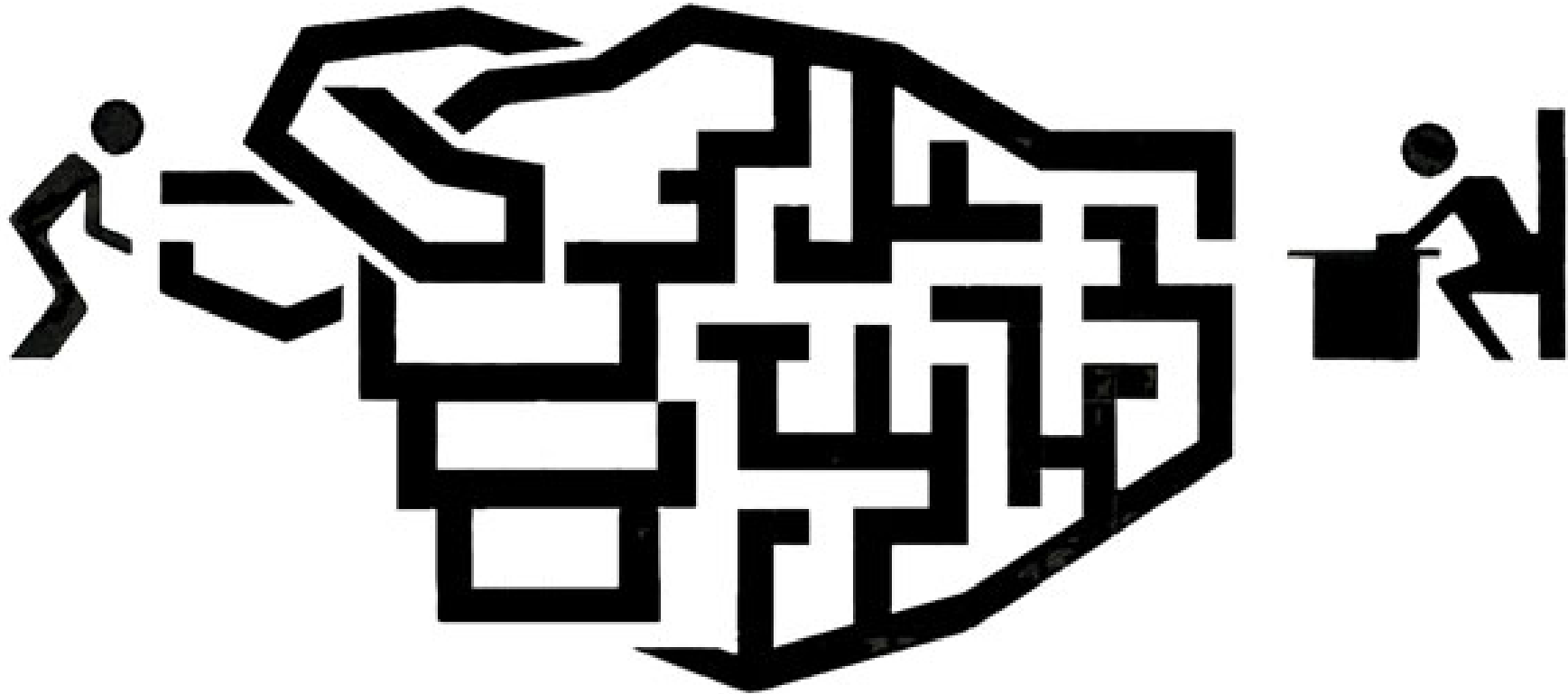
Передбачуваний

Постійного
вдосконалення

Рівень 2 – Керований



Все починається з інформації



Характеристики 2 рівня

1. Знайдені крайні за процеси
2. Серйозна спроба структуризації даних проекту
3. Перші спроби створення цифрової моделі проекту
4. Відчуття, що треба тільки знайти керівника проекту і ...

Матрична структура

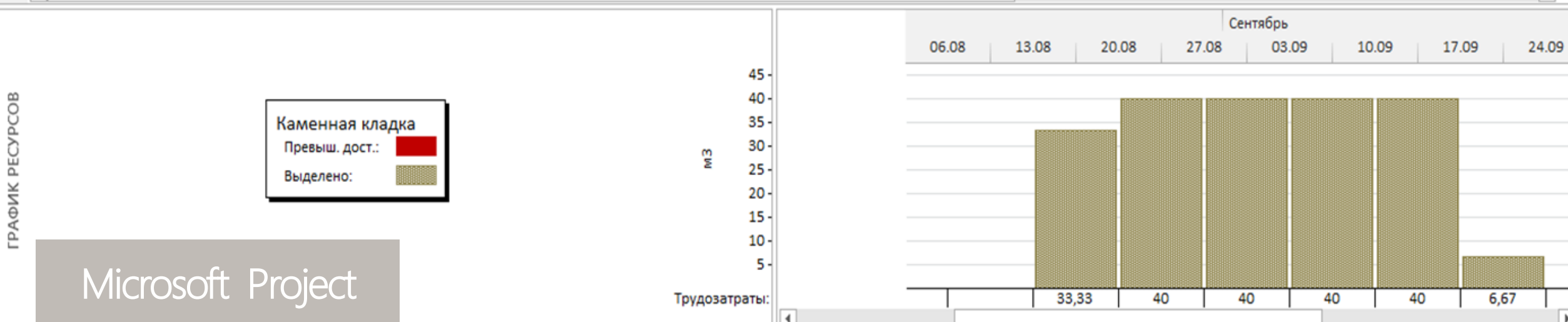


Керівник проекту
або спроба знайти
людину, яка вміє все



Каменная кладка

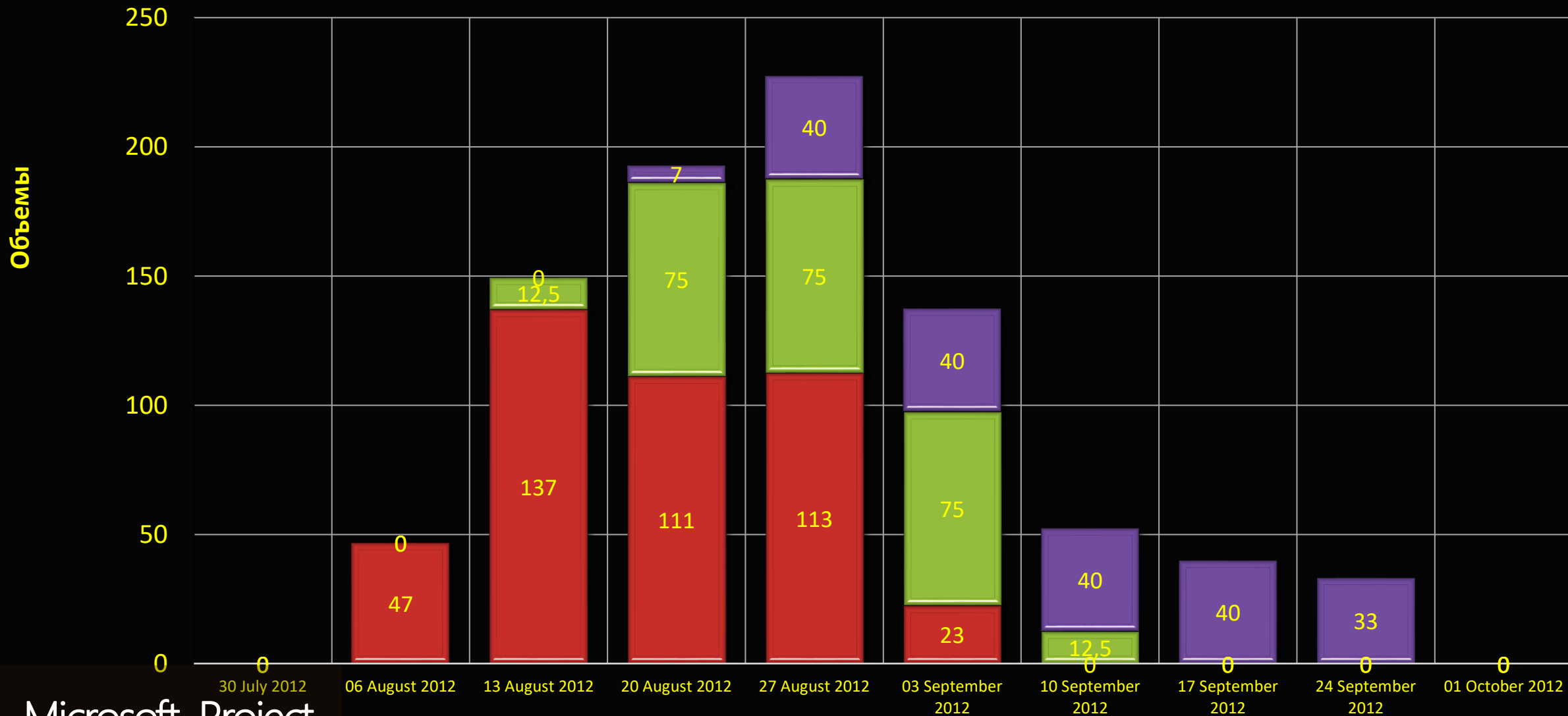
	Объемы и материалы	Базовый объем	Плановый объем	Отклонение от базового объема	Неосвоенный плановый остаток	Запланирован объем	Освоенный объем	Отклонение темпов освоения	% освоения	Задержк освоения	Стандартная ставка	Базовая сметная стоимость	Сметная стоимость	Освоенная стоимость
1	Земляные работы	1 500 м3	1 601 м3	101 м3	0 м3	1500м3	1 601 м3	0м3	100%		150грн	225 000грн	240 150грн	225 000грн
2	Бетонирование	430 м3	430 м3	0 м3	244,76 м3	252м3	185,24 м3	-68м3	43%	▶	2 000грн	860 000грн	860 000грн	370 475грн
3	Ж/Б полы	250 м2	250 м2	0 м2	237,5 м2	25м2	12,5 м2	-13м2	5%	▶	600грн	150 000грн	150 000грн	7 500грн
4	Каменная кладка	200 м3	200 м3	0 м3	200 м3	0м3	0 м3	0м3	0%		1 800грн	360 000грн	360 000грн	0грн



Microsoft Project

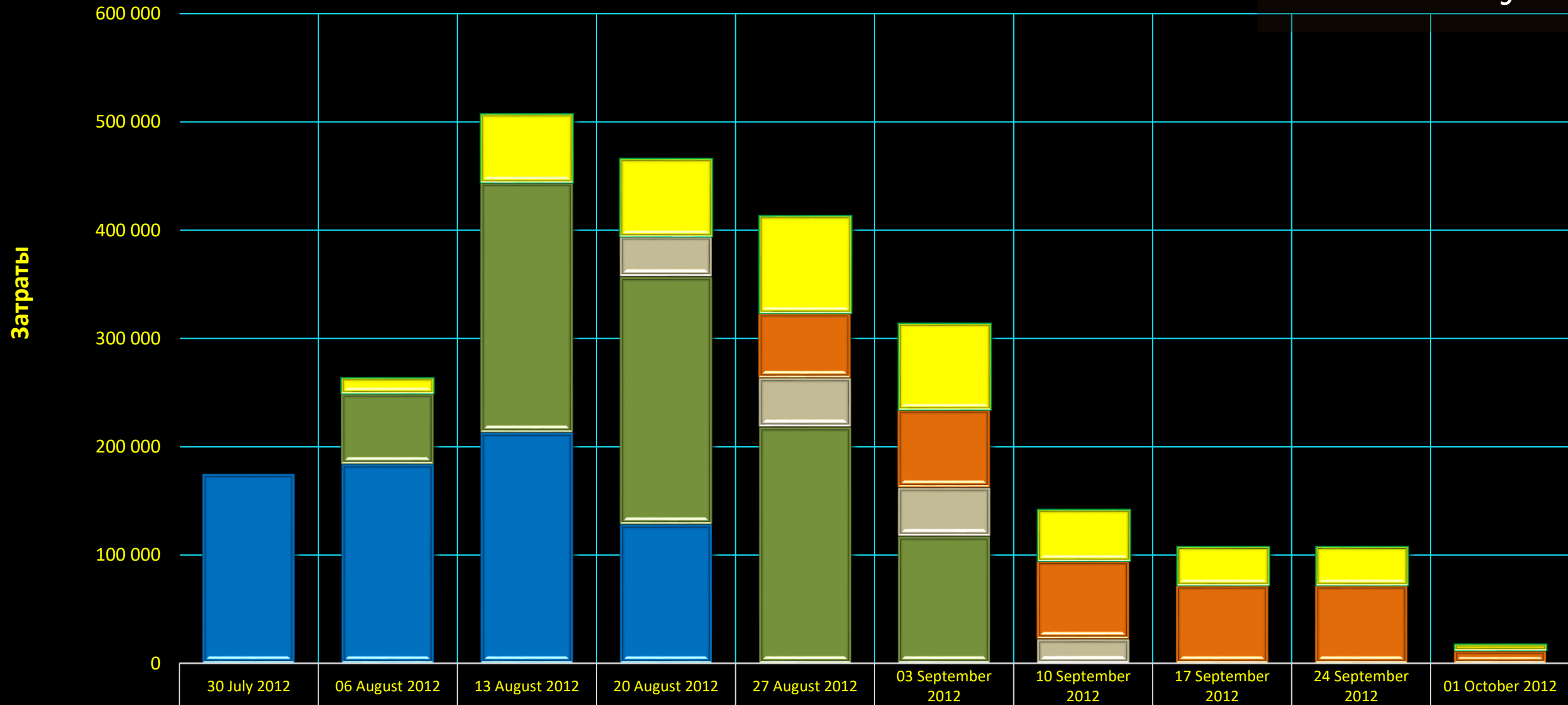
Базовый план освоения объемов по неделям

■ Baseline Work (Бетонирование) ■ Baseline Work (Ж/Б полы) ■ Baseline Work (Каменная кладка)



План освоения бюджета по периодам

Microsoft Project

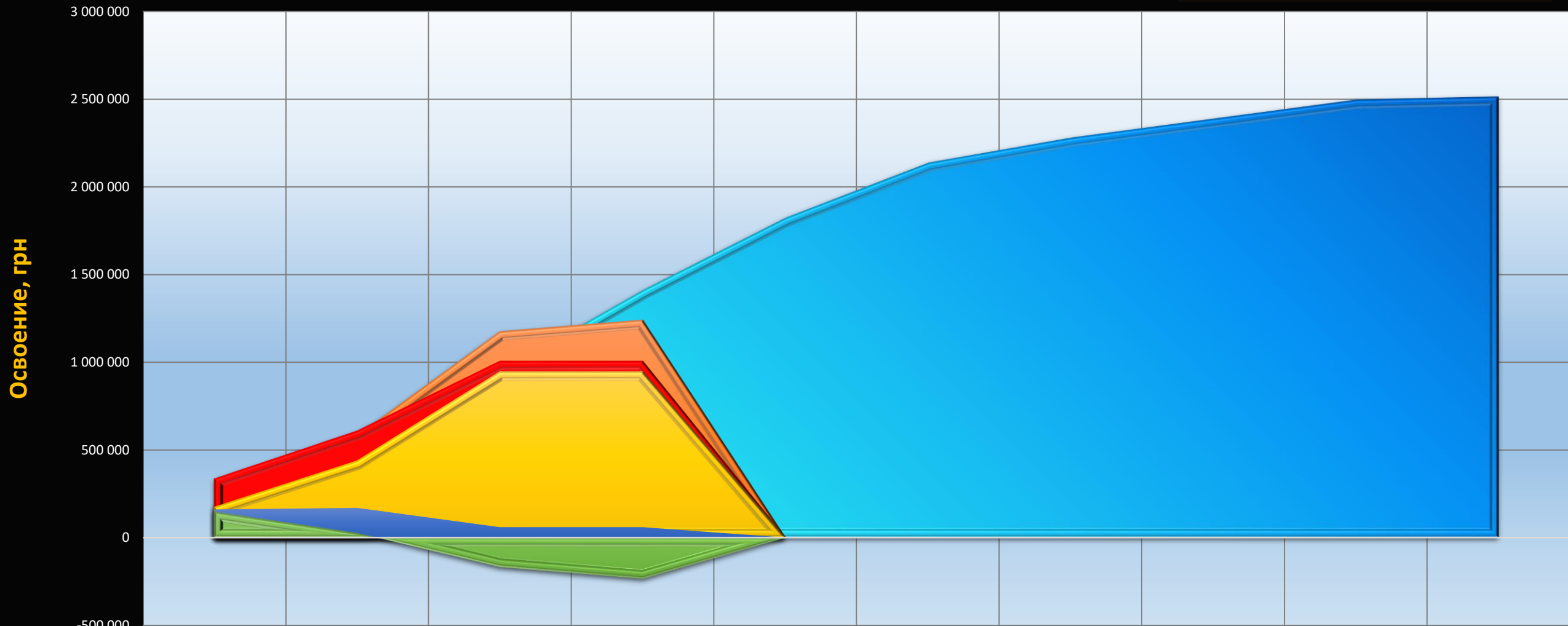


	30 July 2012	06 August 2012	13 August 2012	20 August 2012	27 August 2012	03 September 2012	10 September 2012	17 September 2012	24 September 2012	01 October 2012
Cost (Рабочие)	0	14812,5	63496,875	71990,625	90000	80100	48000	36000	36000	6000
Cost (Каменная кладка)	0	0	0	0	60000	72000	72000	72000	72000	12000
Cost (Ж/Б полы)	0	0	0	37500	45000	45000	22500	0	0	0
Cost (Бетонирование)	0	65500	230650	228333,3333	218266,6667	117250	0	0	0	0
Cost (Земляные работы)	175 000	183 750	213 063	128 188	0	0	0	0	0	0

Анализ освоения сметной стоимости работ

Microsoft Project

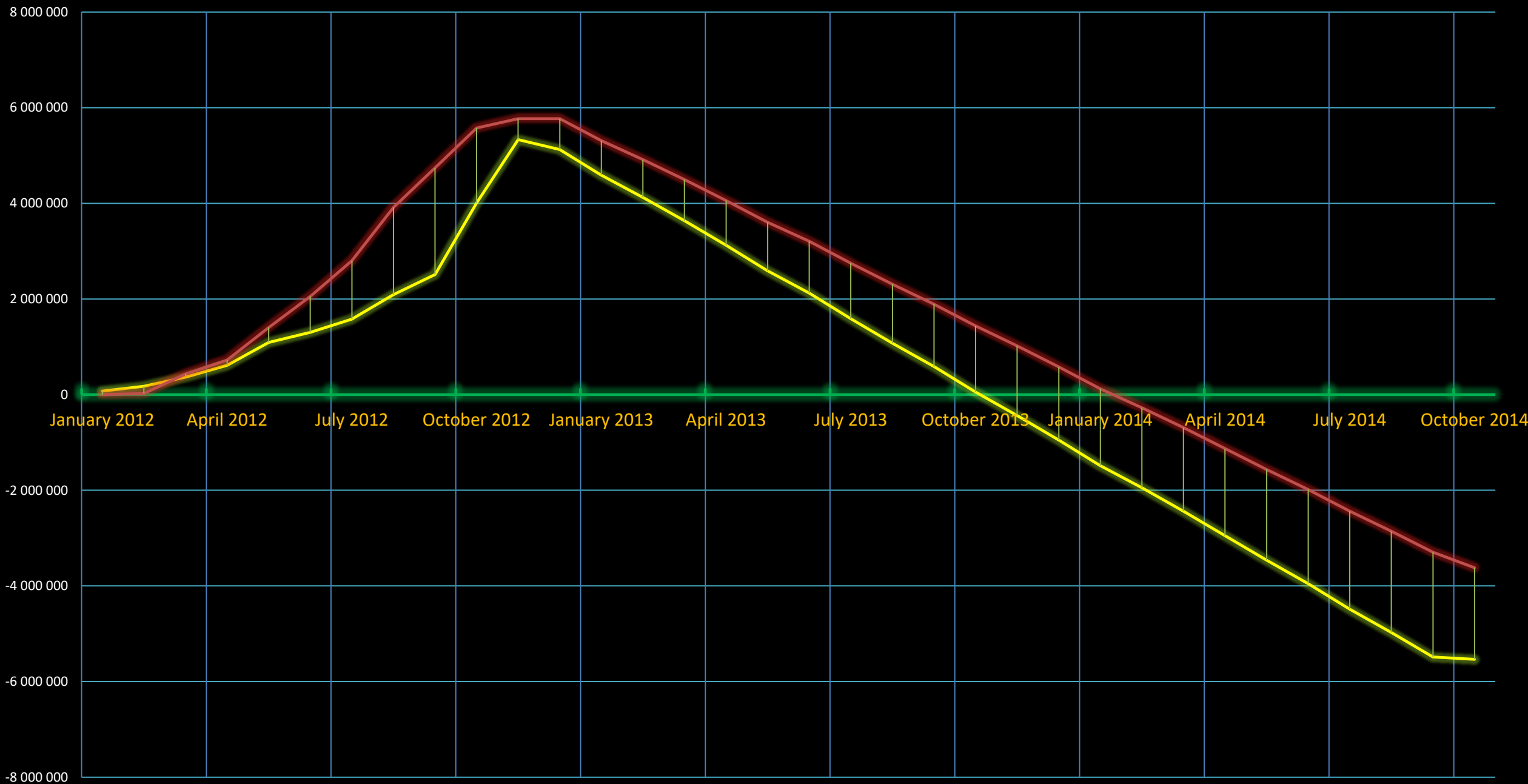
■ Cumulative Cost
 ■ BCWS
 ■ BCWP
 ■ ACWP
 ■ CV
 ■ SV

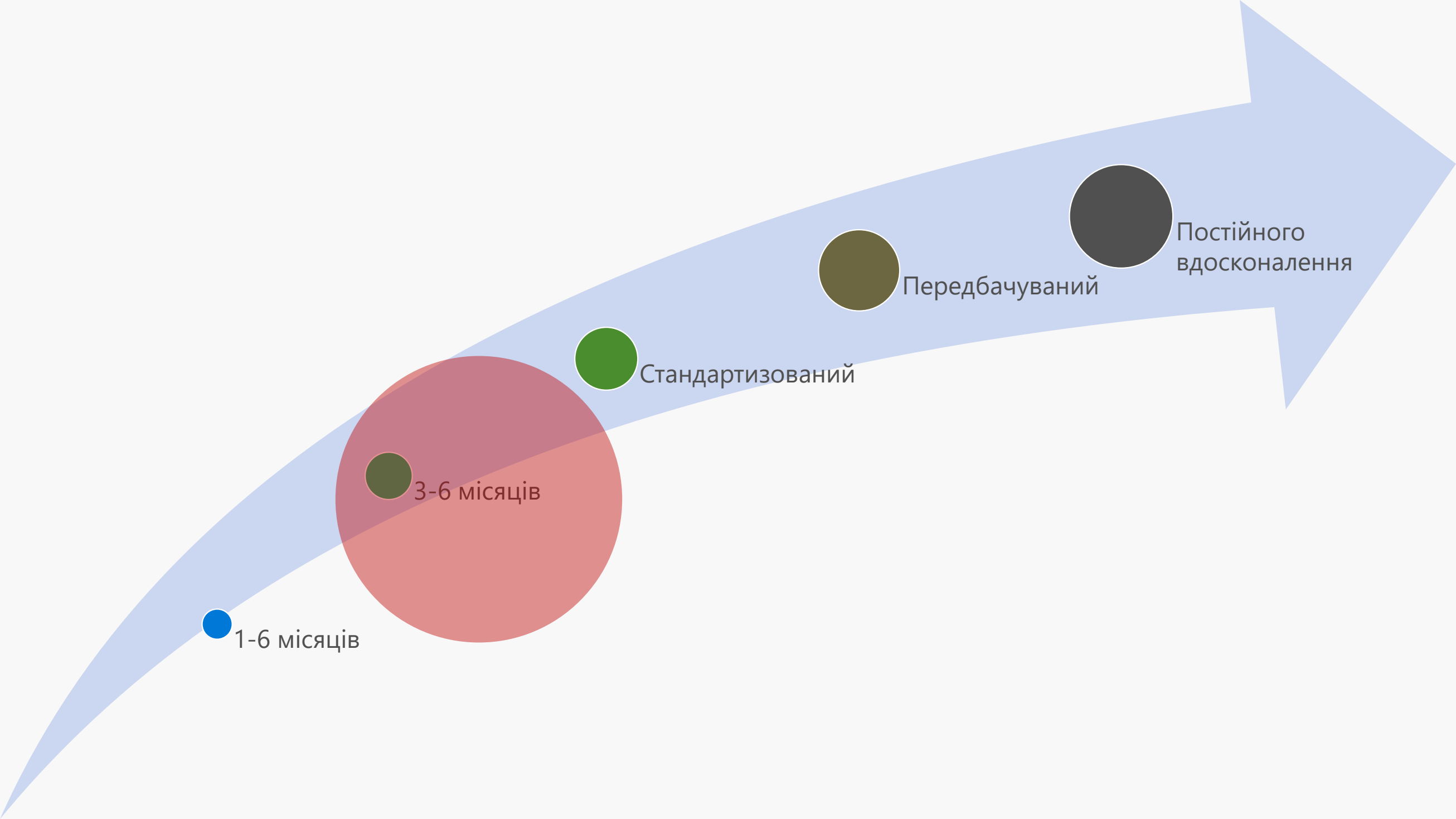


	30 July 2012	06 August 2012	13 August 2012	20 August 2012	27 August 2012	03 September 2012	10 September 2012	17 September 2012	24 September 2012	01 October 2012
■ Cumulative Cost	175 000	439 063	946 272	1412 283	1825 550	2139 900	2282 400	2390 400	2498 400	2516 400
■ BCWS	186 667	581 333	1173 567	1240 733	0	0	0	0	0	0
■ BCWP	335 657	608 116	1005 637	1005 637	0	0	0	0	0	0
■ ACWP	175 000	439 063	946 272	946 272	0	0	0	0	0	0
■ CV	160 657	169 054	59 365	59 365	0	0	0	0	0	0
■ SV	148 990	26 783	-167 930	-235 096	0	0	0	0	0	0

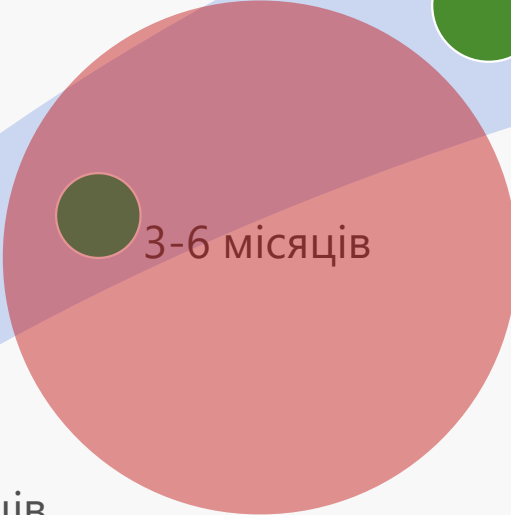
Базовый и оперативный кэш-фло проекта

Microsoft Project





1-6 місяців



3-6 місяців

Стандартизований

Передбачуваний

Постійного
вдосконалення

Рівень 3 - Стандартизований



Характеристики 3 рівня

1. Ухил в процеси, структури та інструменти
2. Ще досі перевантаження ресурсів
3. Створені команди проектів
4. Закріплення відповідальності
5. Спроби впровадження мотивації за результати
6. Спроби переходу від авторитаризму до довіри
7. Перехід від зоопарку в ІТ до централізації

Сильна матрична структура



Проектна структура

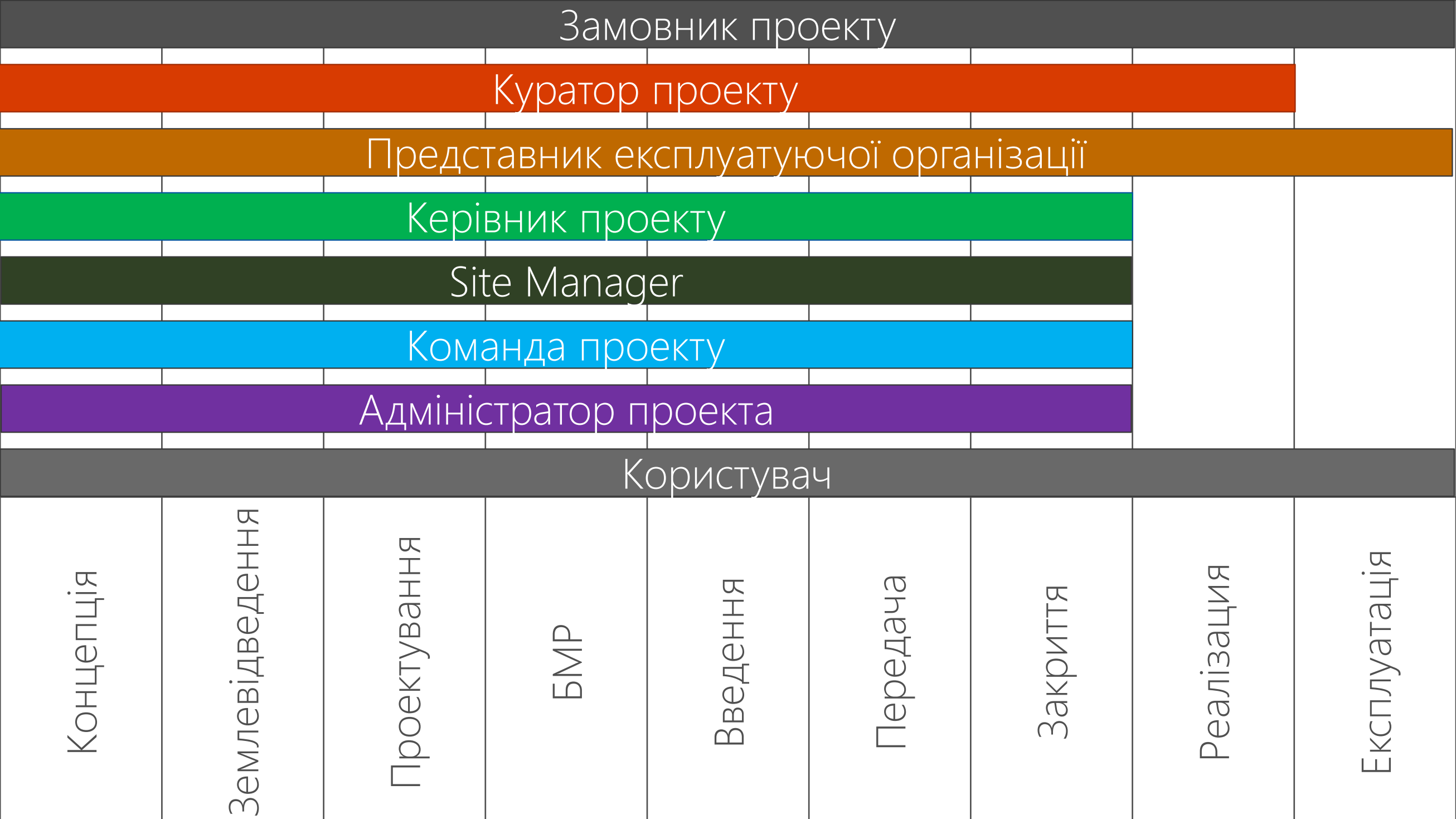


Створення стандарту управління проектами

- Положення про управління проектами
- Положення про офіс управління проектами
- Регламенти управління проектами
- Рольові інструкції в проекті

Проектування ролей в управлінні проектами

- Керівник проекту входження
- Керівник проекту реалізації
- Керівник об'єкту
- Адміністратор проекту
- Кошторисник проекту (Менеджер з оцінки вартості будівництва)
- Куратор проекту



Замовник проекту

Куратор проекту

Представник експлуатуючої організації

Керівник проекту

Site Manager

Команда проекту

Адміністратор проекту

Користувач

Концепція

Землевідведення

Проектування

БМР

Введення

Передача

Закриття

Реалізація

Експлуатація

2017

2018

2019

Отделка автосалона BMW
29 серпня—31 березня

Реставрація будівлі під функцію готелю у м Львів
31 липня—30 серпня

Офисно-жилые апартаменты
7 березня—10 листопада

Ремонт дитячого протитуберкульозного санаторію в Запоріжжі
5 лютого—28 червня

Физи	Название	Начало	Окончание	Длительность	Руководитель
	Имя типа корпоративного проекта: Строительный проект	31.07.2017	30.08.2019	816,25д	
87%	Будівництво заводу кабельної продукції LEONI по вулиці Іва***	25.04.2018	28.11.2018	233,75д	Sergii Chuhray
0%	Капітальний ремонт навчального корпусу Н по вулиці Чигор***	16.07.2018	30.11.2018	148,5д	Anton Sypavka

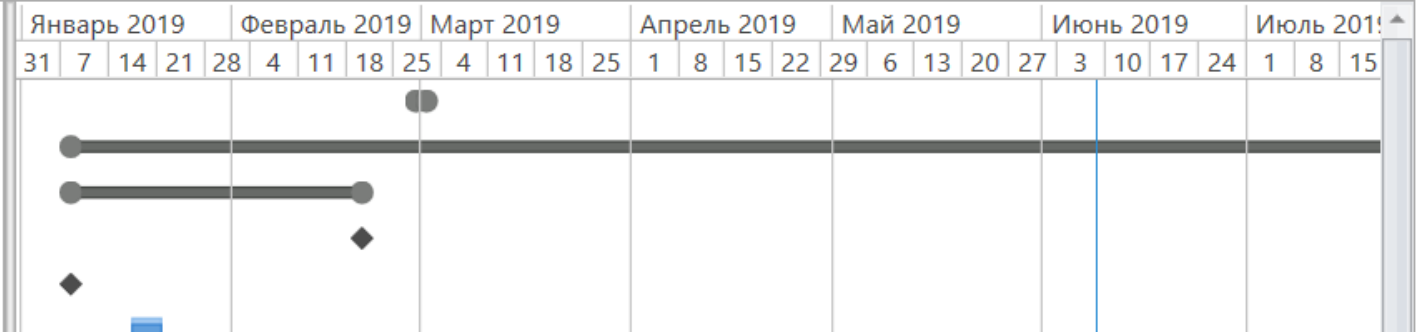
2018			2019			2020							
Кві	Лип	Жов	Січ	Кві	Лип	Жов	Січ	Кві	Лип	Жов	Січ	Кві	Лип

Имя задачи	Начало	Окончание	% завер	Ед. изм.	Объем (Базовь)	Объем (План)	Объем (План)
Ремонт дитячого протитуберкульозного санаторію в Запоріжжі	05.02.2018	28.06.2019	71%				
▶ Внутрішні штукатурні роботи	05.11.2018	11.05.2019	100%				
▶ Електротехнічні роботи	25.02.2019	20.06.2019	77%				
Завершення проекту	28.06.2019	28.06.2019	0%				
▶ Заміна вікон і засклення	06.05.2019	13.06.2019	56%				
Алюмінієві вхідні двері двостулкові, близько 1,40 x 2,13 м	06.05.2019	13.06.2019	60%	шт.	2	2	2
Двері запасного входу до підвал, одностулкові, близько 1,0x2,20 м	13.06.2019	13.06.2019	0%	шт.	1	1	1
▶ Земляні роботи / прокладка комунікацій / влаштування шляхів	01.04.2019	21.06.2019	47%				
Виготовити відкритий лоток до інфільтраційної мульди	08.06.2019	13.06.2019	0%	м	80	80	80
Прокладання у ґрунті дренажної труби DN 100	03.06.2019	04.06.2019	0%	м	10	10	10
Бруківка для доріжок та інших ділянок, бетонні плити близько 40/40/4 см	22.04.2019	21.06.2019	40%	м2	250	250	250
Влаштувати систему мульдової інфільтрації	01.04.2019	08.06.2019	70%	м2	325	325	325
Згребти, вирівняти верхній шар ґрунту	15.04.2019	20.04.2019	100%	м2	325	245	245
Пандуси	22.04.2019	18.06.2019	27%	м2	55	55	55
Виймка ґрунту для влаштування канави для комунікацій, прибіл. від 0,6 до 1,0 м	01.06.2019	03.06.2019	0%	м3	10	10	10
Влаштування пішохідних доріжок та інших ділянок, рівень яких необхідно ґрунту	22.04.2019	13.06.2019	55%	м3	100	100	100
▶ Кахельні роботи	05.11.2018	25.06.2019	66%				
Малярні роботи, внутрішні	31.12.2018	13.04.2019	100%				
▶ Опалення / вентиляція	10.12.2018	03.06.2019	98%				
▶ Сантехнические работы	08.04.2019	28.06.2019	25%				

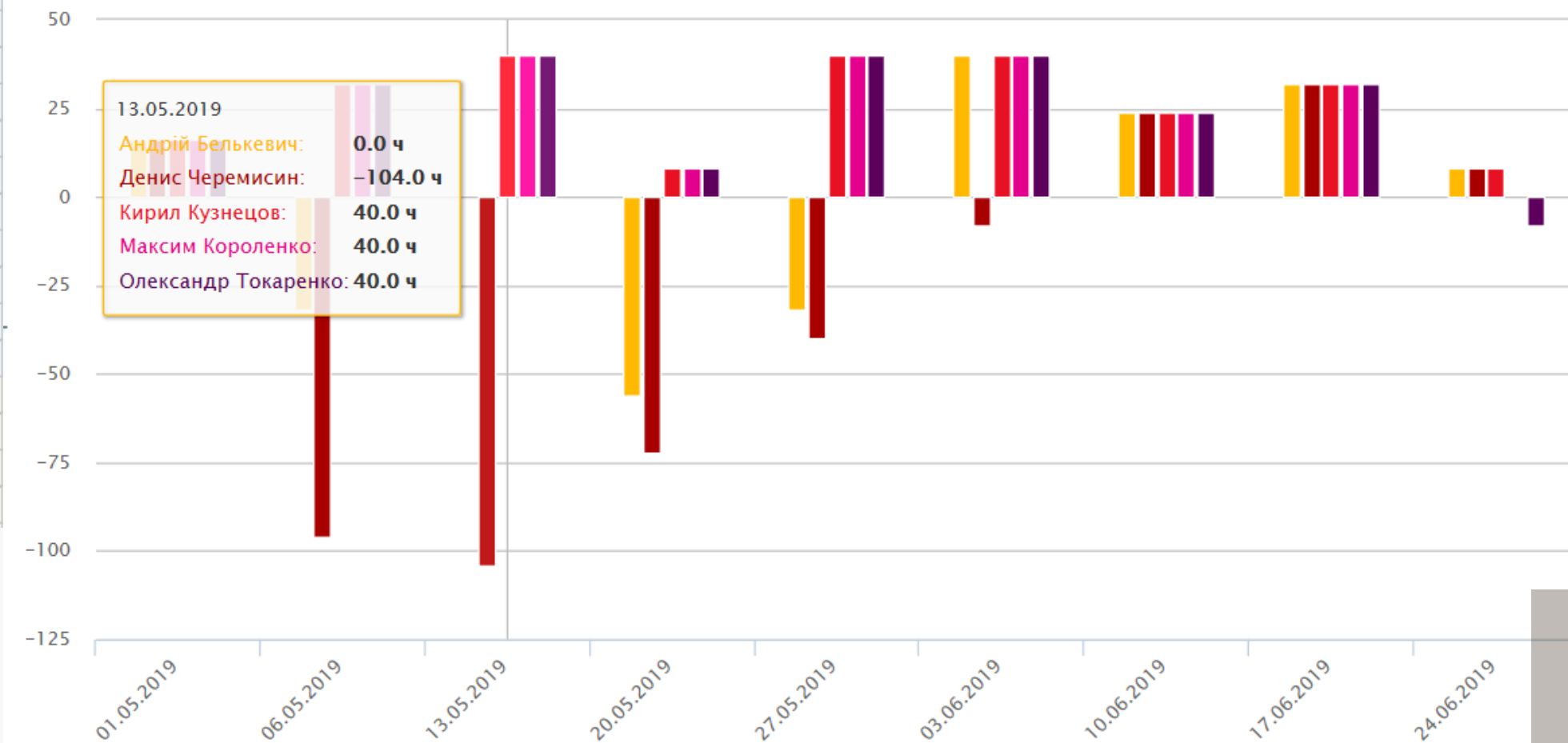
2018			2019			
Жов	Січ	Кві	Лип	Жов	Січ	Кві

Портфель проектів в
Microsoft Project
Online

Имя задачи	Трудозатраты	Оставши
▶ Название ресурса: Evgen Voitus	16ч	0ч
▶ Название ресурса: Андрій Белькевич	2 186,5ч	348ч
▶ Имя проекта: СРМ4 СЭС Тростянец-1	0ч	0ч
концепция утверждена		0ч
Принято решение о старте проекта		0ч
Сбор исходных данных	0ч	0ч



Оставшееся время



- Ряды (щелкните, чтобы скрыть)
- Андрій Белькевич
 - Віктор Гаврилюк
 - Вікторія Кузнєцова
 - В'ячеслав Балан
 - Денис Черемисин
 - Кирил Кузнецов
 - Максим Короленко
 - Олександр Токаренко

Завантаженність ресурсів в Microsoft Project Online



Olga Gavura
• Portfolio - Curator



Natalia Deren
• Portfolio - Curator

Ко-во проектов

9

Ко-во РП

6

Бюджет портфеля

111 М€

Освоенный бюд...

98,236,135€

% Освоения

89%

Анализ освоения бюджета по проектам (грн)

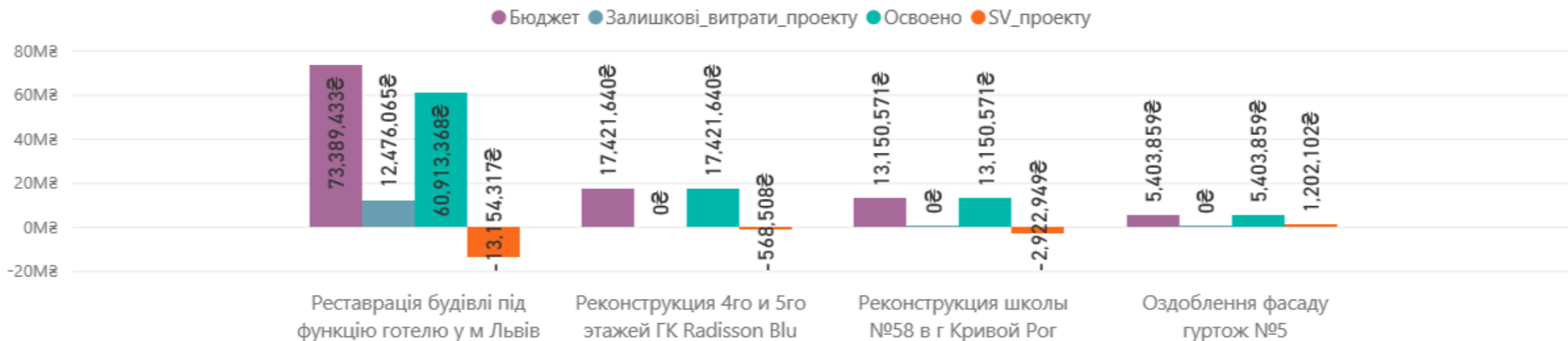
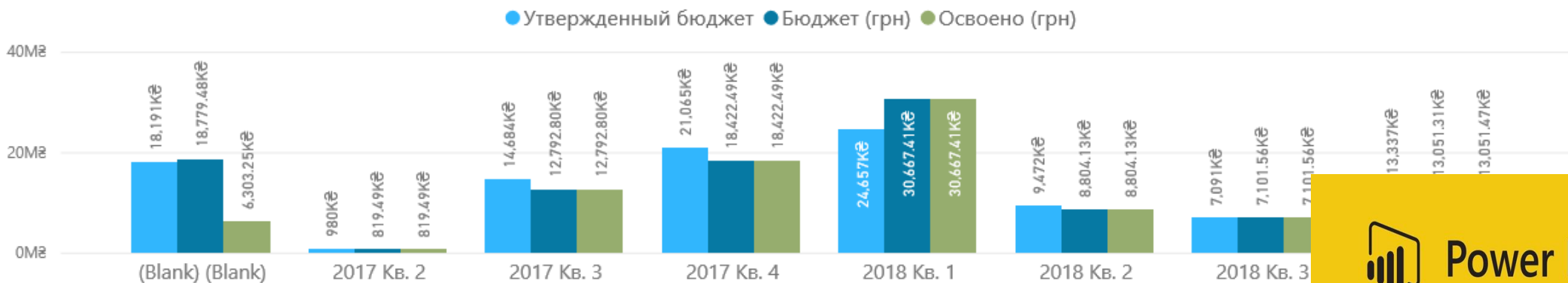
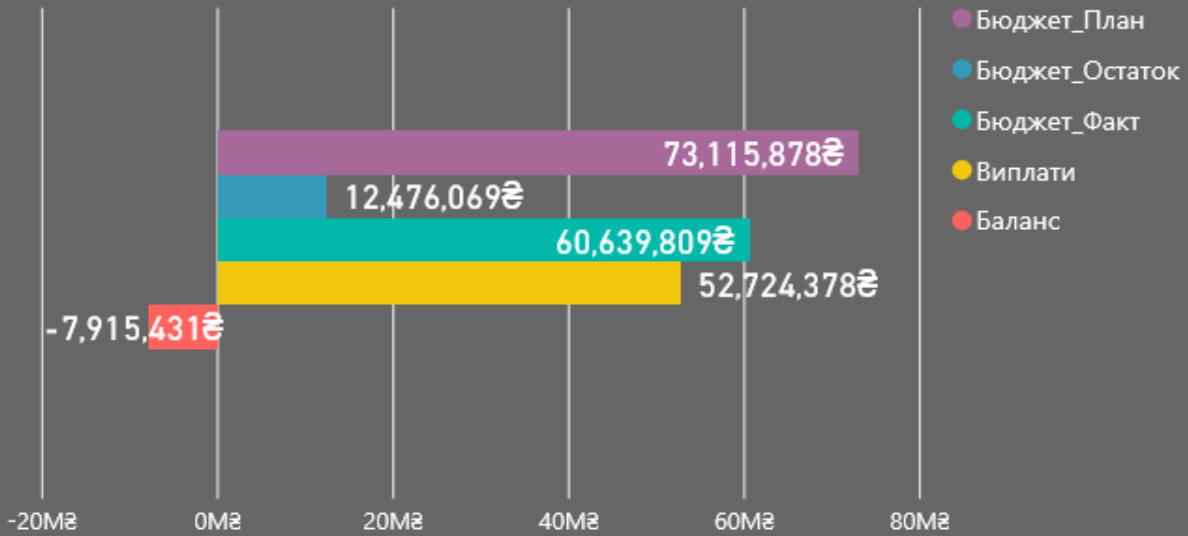


Диаграмма освоения бюджета портфеля по периодам

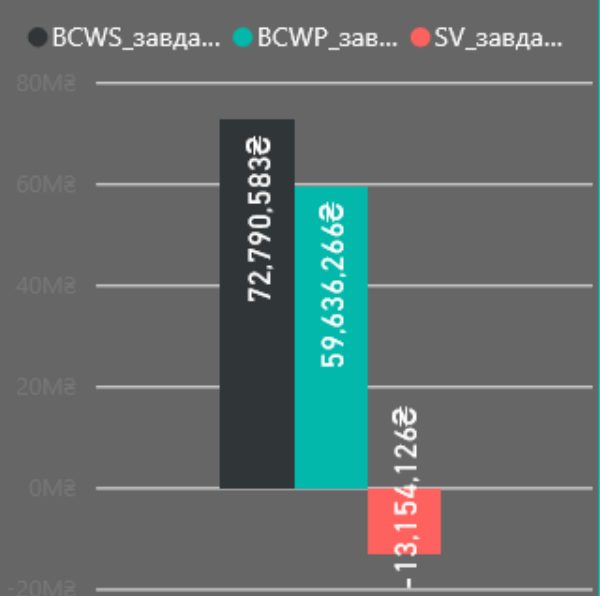


Аналіз овоення бюджету проекту по суміжникам: Реставрація будівлі під функцію готелю у м Львів

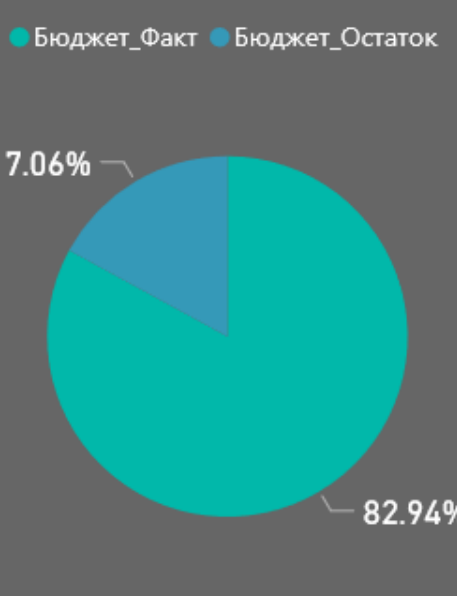


Суміжники	Бюджет_План	Освоений бюджет	Освоений бюджет-%	Виплати	Виплати %
Фінліфт	71,095.84	0.00	0%	2,425,844	3,412
Дизайн Мастер	312,358.26	312,358.26	100%	1,095,350	35
Західатомбудсе рвіс	536,390.52	536,390.33	100%	1,071,786	200
Ренесанс	1,786,886.83	1,631,163.51	91%	1,810,074	10
ІВІК ІК	17,905,268.02	17,588,929.88	98%	16,550,69...	92
Фіттіх АГ Україна	3,414,404.80	2,262,582.71	68%	3,118,684	91
Термобуд	1,939,494.88	1,939,494.88	100%	1,681,933	87
Теплоком	2,668,139.57	2,534,732.59	95%	2,308,584	87
ЕКсполайт	155,785.35	140,266.25	90%	108,748	70
Total	72,941,258.03	60,639,809....	83%	52,724,3...	72

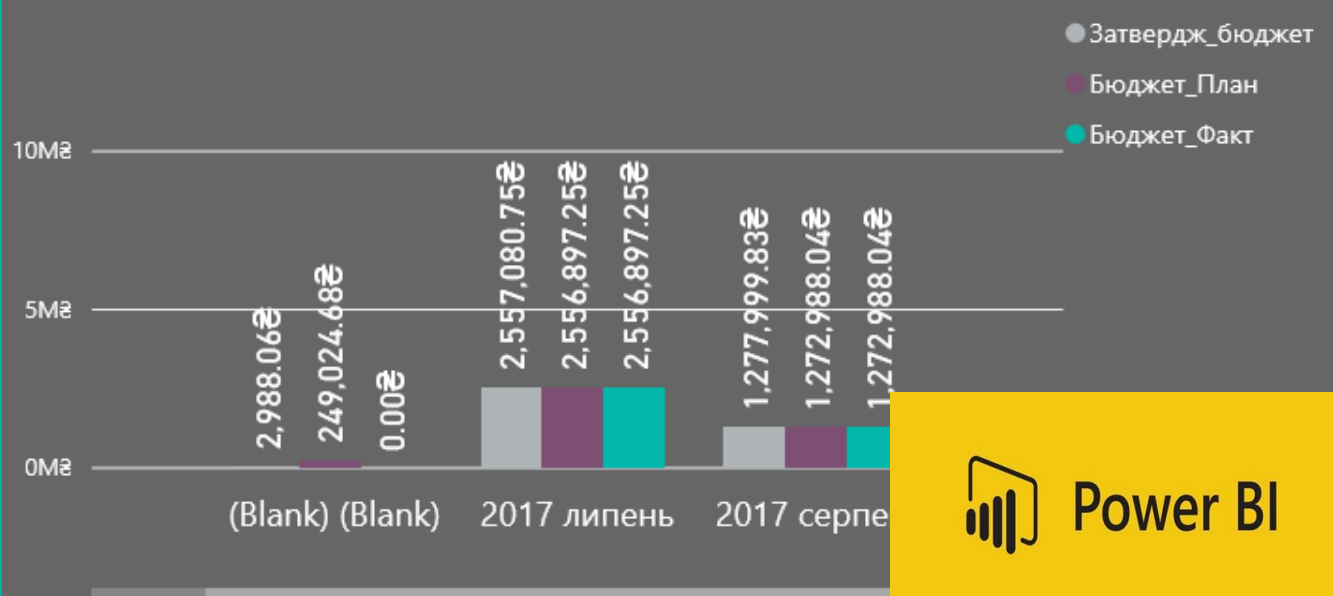
Темпи освоения бюджета на дату

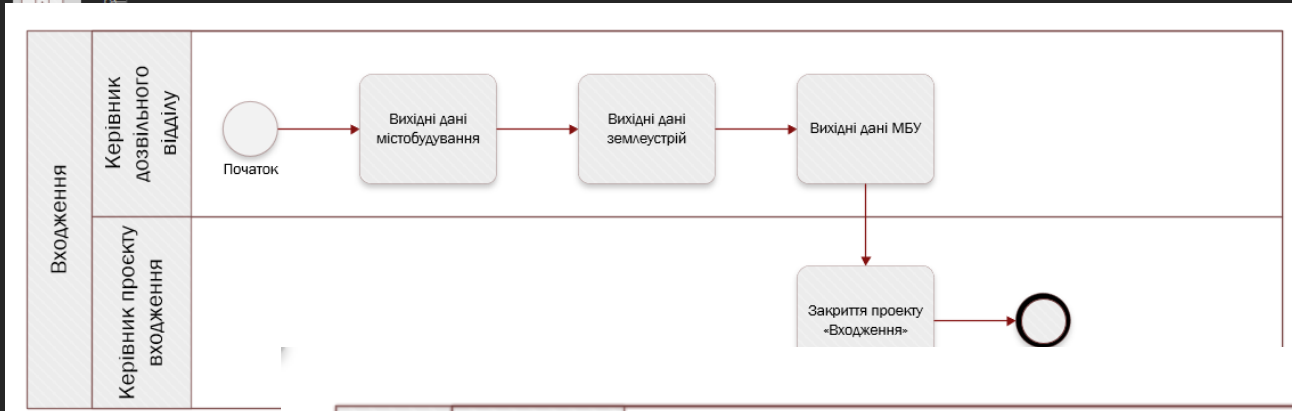
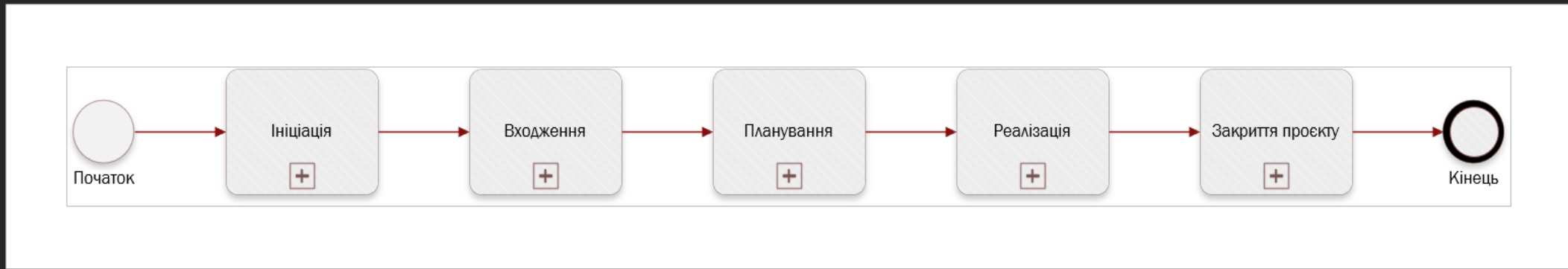


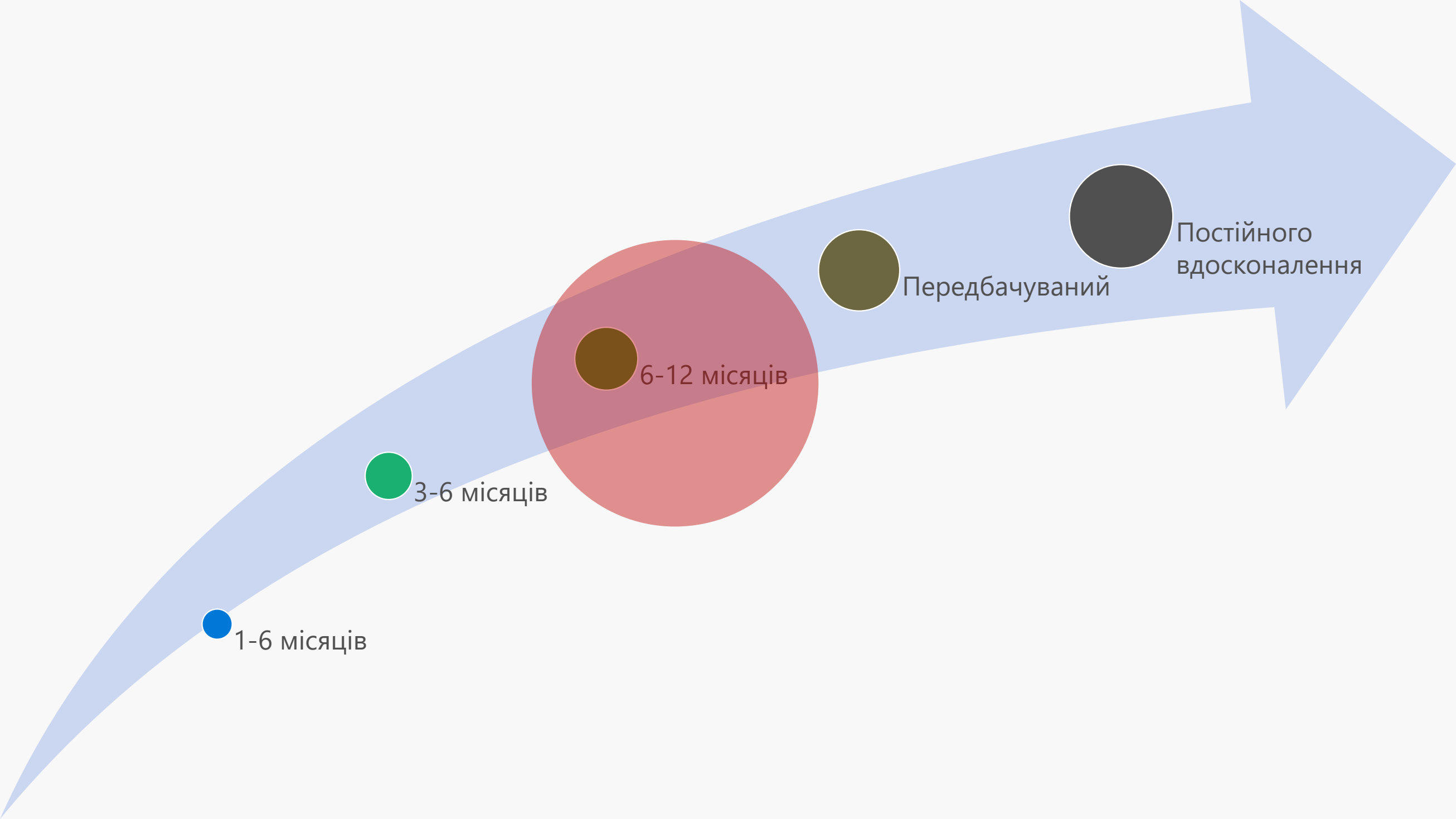
Бюджет - Факт і Залишок



Аналіз освоения бюджета по месяцам (грн)







A still from the movie The Matrix showing Keanu Reeves as Neo. He is wearing a black suit and sunglasses, with his right hand raised in a palm-forward gesture. The background is a green-tinted wall with a complex, fractal-like pattern. Numerous small, metallic, bullet-like objects are floating in the air around him, some appearing to be deflected by his hand.

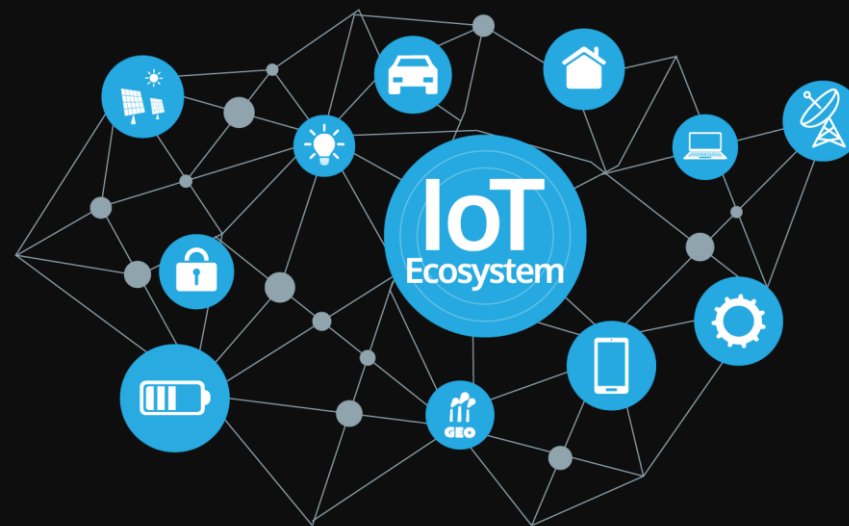
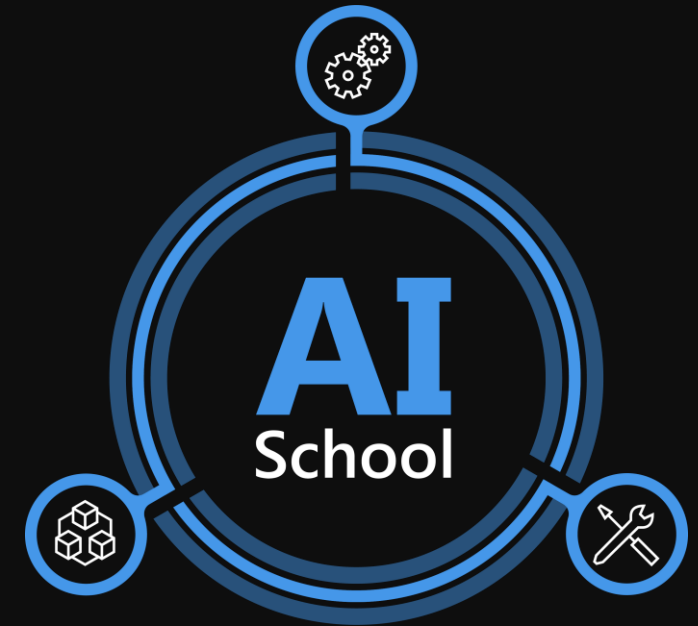
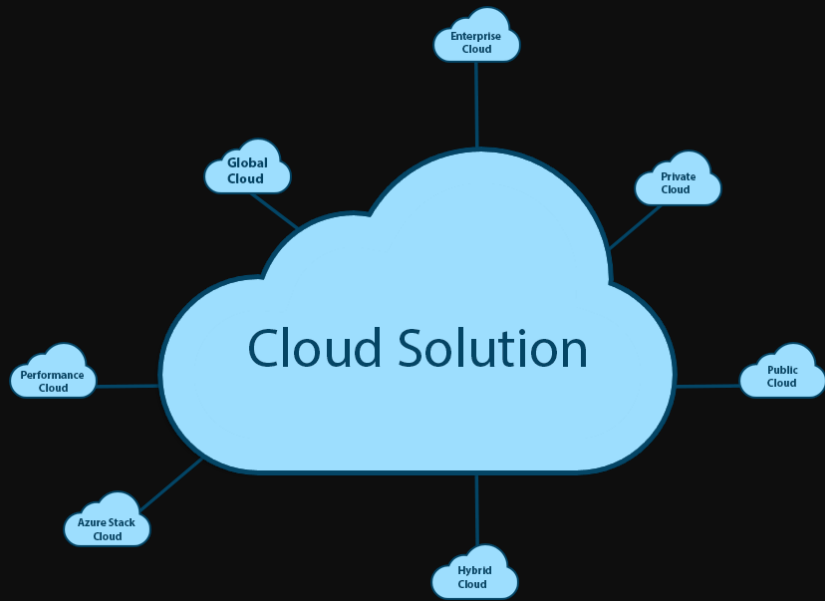
Рівень 4 - Передбачуваний

Характеристики 4 рівня

1. На першому місці – людина
2. Командна відповідальність за результати
3. Прозорі процеси прийняття рішення
4. Передбачувані результати
5. Ми = підрядники, ми = постачальники
6. Затверджені все процеси
7. Єдиний інформаційний потік
8. Розроблена стратегія компанії

1. Прозорість
2. Відповідальність
3. Підзвітність
4. Справедливість
5. Стійкість
6. Гнучкість
7. Довіра





1



Data Science Skills

Data Management,
Analytics and Big Data

2



Innovative Mindset

3



Security and Privacy Knowledge

4



Legal and Regulatory Compliance Knowledge

5

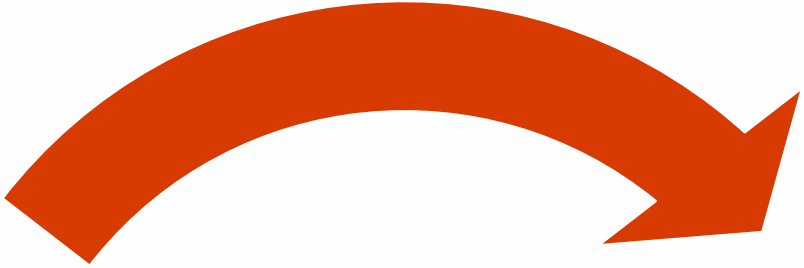


Ability to Make Data-Driven Decisions

6



Collaborative Leadership Skills



1



1



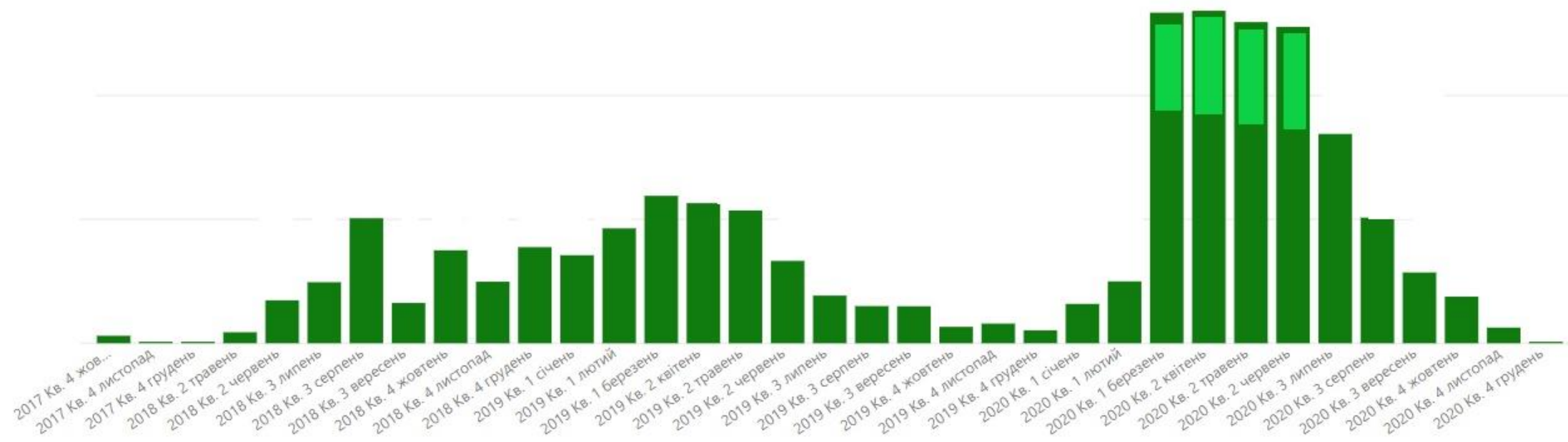
Проект:

Бюджет рознесений по періодах

Dropdown menu for project selection

Дата звіту

Бюджет



Деталізувати/узгальнити

Column selection dropdown and icons

Chart interaction icons

Год	2017				2018		2019				2020				
Статті_1	Кв. 4	Усього	Кв. 2	Кв. 3	Кв. 4	Усього	Кв. 1	Кв. 2	Кв. 3	Кв. 4	Усього	Кв. 1	Кв. 2	Кв. 3	Кв. 4

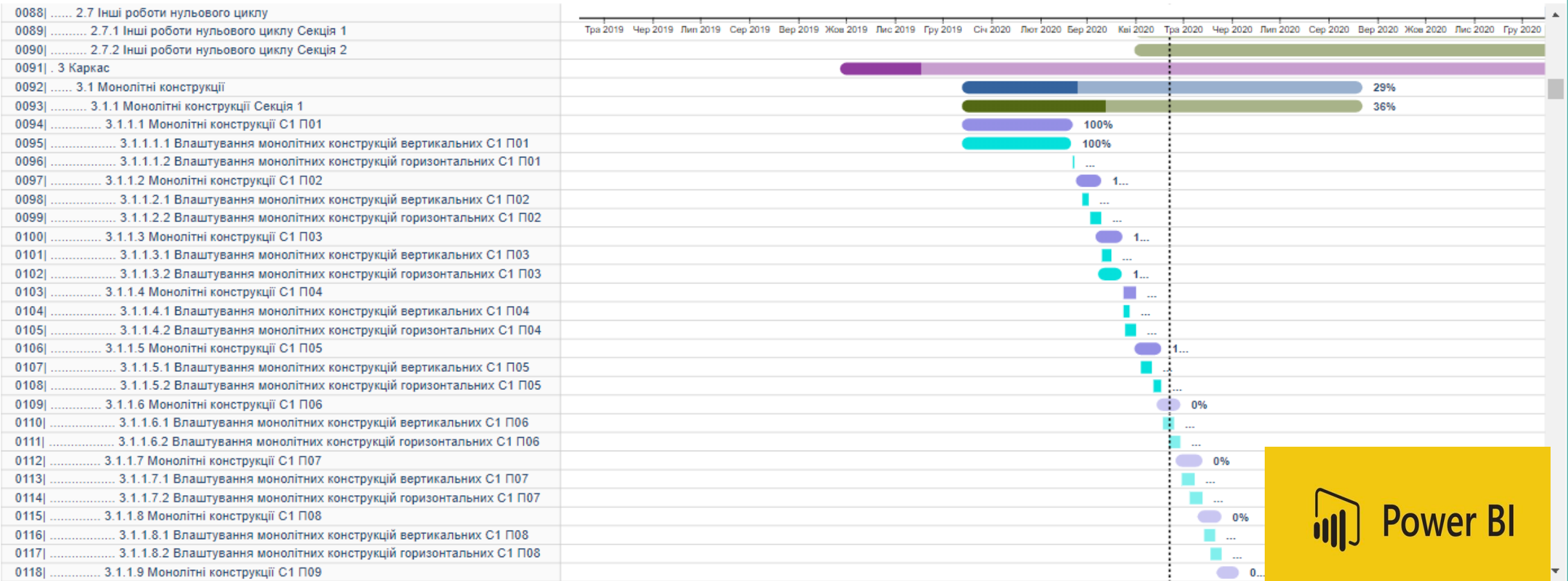
2500 Будівельно-монтажні роботи
2510 нульовий цикл
2511 підготовчі роботи
2512 земляні роботи
2513 фундаментні роботи
2514 стіни фундаменту та перекриття
2515 гідроізоляція та утеплення фундаменту
2516 засипка, влаштув бетонної основи
2517 інші роботи нульового циклу
2520 каркас
2522 монолітні конструкції горизонтальні
2523 кладка
2524 збірні ЗБ конструкції
2525 дах
2527 інші каркасні роботи
2530 оздоблення
Усього



Проект:	Дата звіту	Виконання по БП	Виконання Факт	Контрольні точки			
	17.04.20			WBS_Завдання	% виконання	Завершен...	Дедлайн
Початок	Завершення			2.7 Інші роботи нульового циклу	0%	23.03.21	01.03.21
15.04.19	25.05.21			3.1 Монолітні конструкції	29%	22.08.20	01.10.20
WBS		Категорія		3.1.1.1.2 Влаштування монолітних конструкцій горизонтальних С1 П...	100%	21.02.20	
0	1	2	3	3.1.1.2 Влаштування монолітних конструкцій горизонтальних С1 П...	100%	10.03.20	
				3.1.2.1 Влаштування монолітних конструкцій вертикальних С2 П01	100%	15.02.20	
				3.1.2.2.1 Влаштування монолітних конструкцій вертикальних С2 П02	100%	10.03.20	
				3.2 Кладка	0%	14.11.20	01.12.20
				3.3 Збірні з/б конструкції	13%	17.08.20	01.10.20
				3.3.1.4 Влаштування збірних сходових маршів С1 П04	100%	26.03.20	
		Виконуються	Завершені				
			Майбутні				

Графік робіт проекту

Рівень структури завдання ● 0 ● 1 ● 2 ● 3 ● 4 ● 5



- 2500 - Будівельно-монтажні роботи
 - 2510 - нульовий цикл
 - 2514 - стіни фундаменту та переки
 - 2520 - каркас
 - 2522 - монолітні конструкції гори:

17.04.20

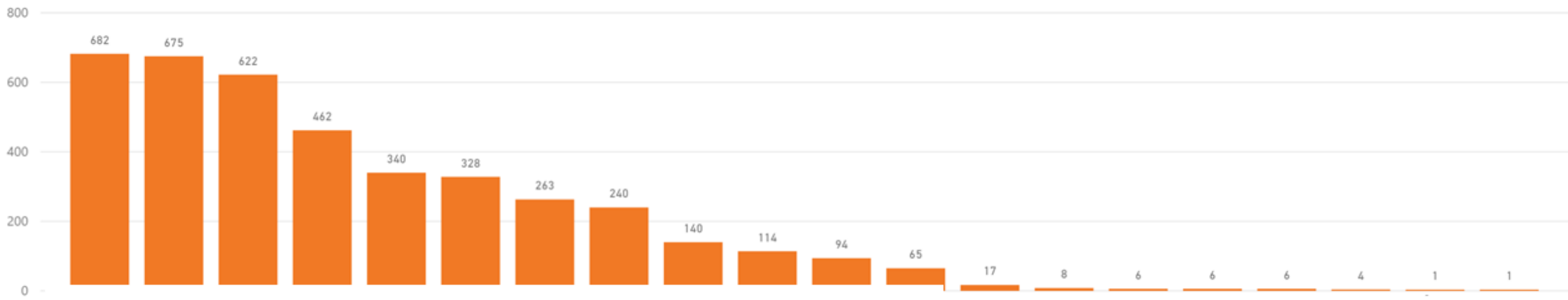
Дата оновлення

№	Од. виміру	Початок	Завершн	Об'єм План	Об'єм Факт	Об'єм залишок	Ціна одиниці	Вартість призначення	% освоєнн я	Статті витрат
105	м3	25.03.20	01.04.20	30	30	0			100	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій горизонтальних С1 П04	м3	25.03.20	01.04.20	30	30	0			100	2500.2520.2522
107	м3	04.04.20	11.04.20	61	61	0			100	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій вертикальних С1 П05	м3	04.04.20	11.04.20	61	61	0			100	2500.2520.2522
108	м3	12.04.20	17.04.20	157	157	0			100	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій горизонтальних С1 П05	м3	12.04.20	17.04.20	157	157	0			100	2500.2520.2522
152	м3	30.03.20	06.04.20	48	48	0			100	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій вертикальних С2 П04	м3	30.03.20	06.04.20	48	48	0			100	2500.2520.2522
110	м3	18.04.20	25.04.20	1	0	1			0	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій вертикальних С1 П06	м3	18.04.20	25.04.20	1	0	1			0	2500.2520.2522
111	м3	22.04.20	29.04.20	1	0	1			0	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій горизонтальних С1 П06	м3	22.04.20	29.04.20	1	0	1			0	2500.2520.2522
113	м3	30.04.20	08.05.20	10	0	10			0	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій вертикальних С1 П07	м3	30.04.20	08.05.20	10	0	10			0	2500.2520.2522
153	м3	03.04.20	13.04.20	93	0	93			0	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій горизонтальних С2 П04	м3	03.04.20	13.04.20	93	0	93			0	2500.2520.2522
155	м3	12.04.20	20.04.20	1	0	1			0	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій вертикальних С2 П05	м3	12.04.20	20.04.20	1	0	1			0	2500.2520.2522
156	м3	17.04.20	23.04.20	96	0	96			0	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій горизонтальних С2 П05	м3	17.04.20	23.04.20	96	0	96			0	2500.2520.2522
158	м3	24.04.20	02.05.20	40	0	40			0	2500.2520.2522
+ Влаштування монолітних конструкцій вертикальних С2 П06	м3	24.04.20	02.05.20	40	0	40			0	2500.2520.2522
Усього				571	297	274				

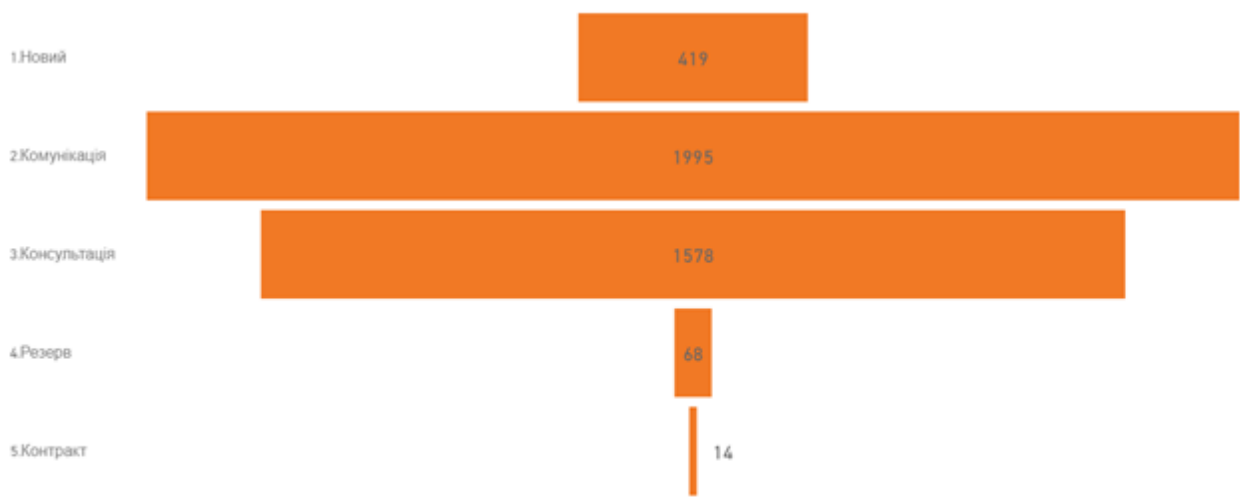


Power BI

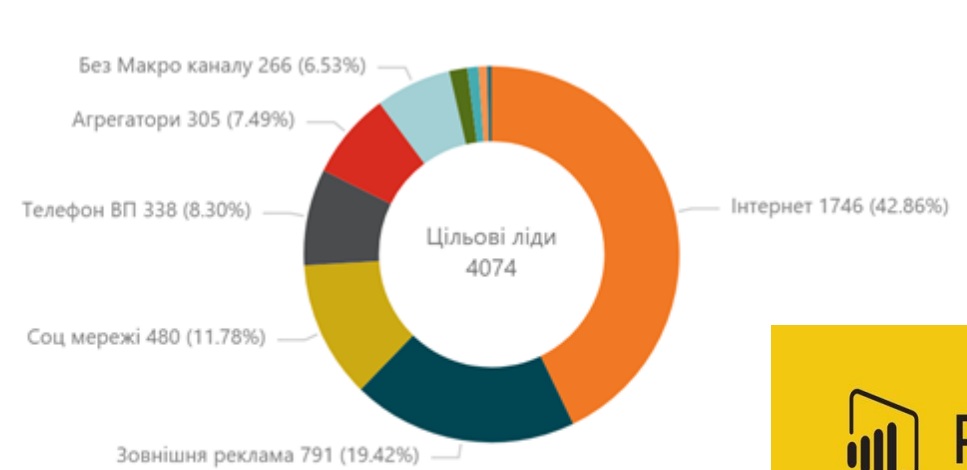
Цільві ліди за комплексами



Цільві ліди за Етапами



Цільві ліди за каналами





Отделка квартир этажа

31.03.2019

1,09 млн€

301 тыс.€

791 тыс.€

Отчет по освоению бюджета

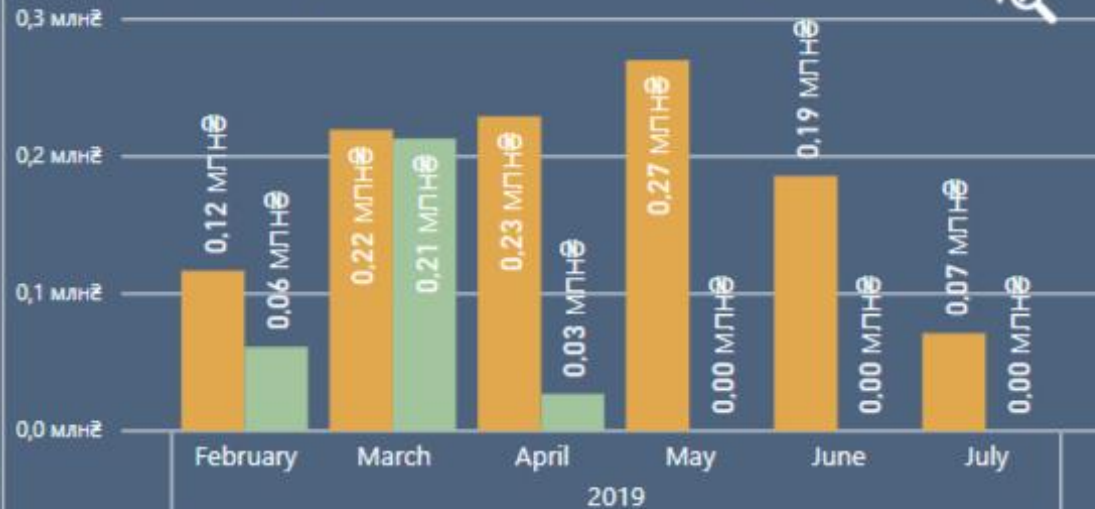
Освоение бюджета по квартирам

● Фактические Затраты Назначения ● Оставшиеся Затраты...

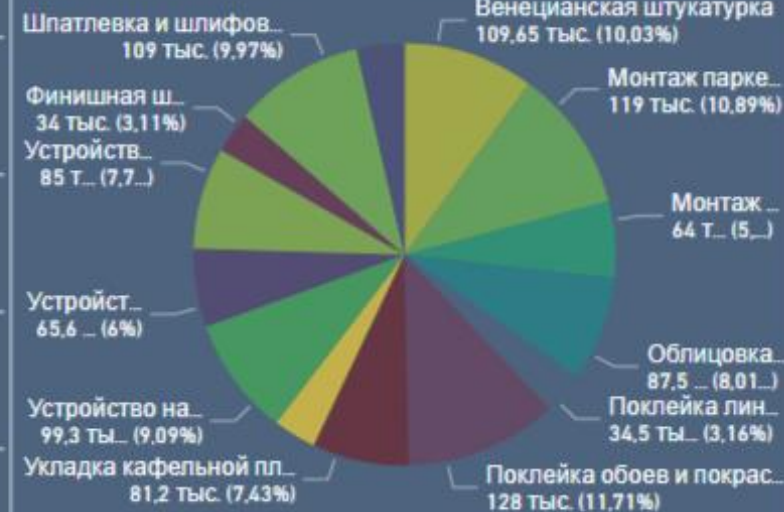


Анализ бюджета по периодам

● Базовые Затраты Для Назначения ● Фактические Затраты Назначения

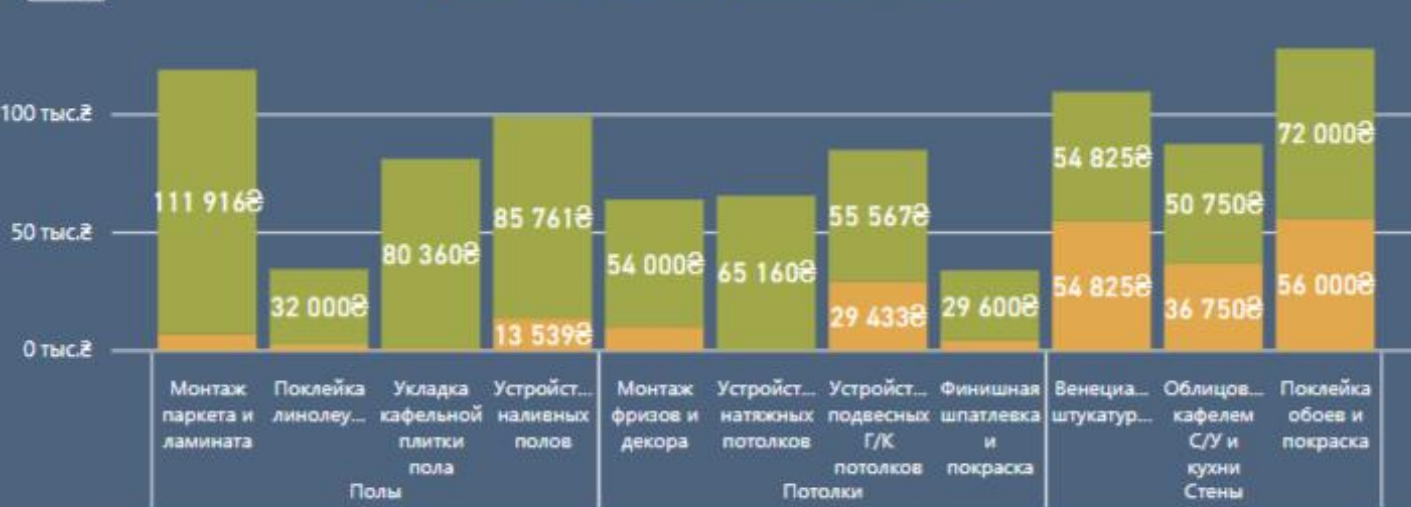


Затраты



Освоение бюджета по видам работ

● Фактические Затраты ● Оставшиеся Затраты



Совокупные затраты

● Нарастающий итог Базовые Затраты Для Назначения в Вре... ● Нарастающий итог ФактическиеЗ...





Отделка квартир этажа

Отчет о выполнении сроков и объемов работ

21.03.2018

Дата отчета

30%

Работы по этажу

39%

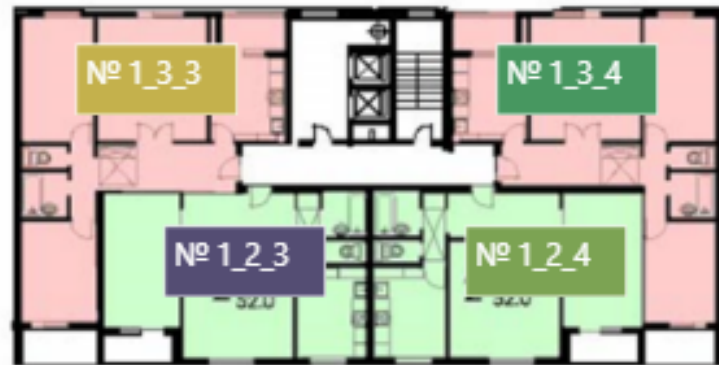
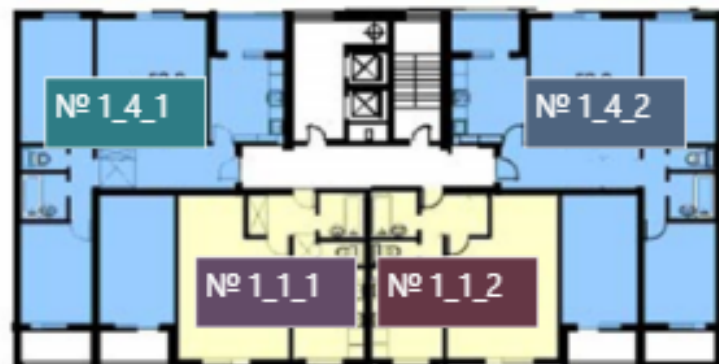
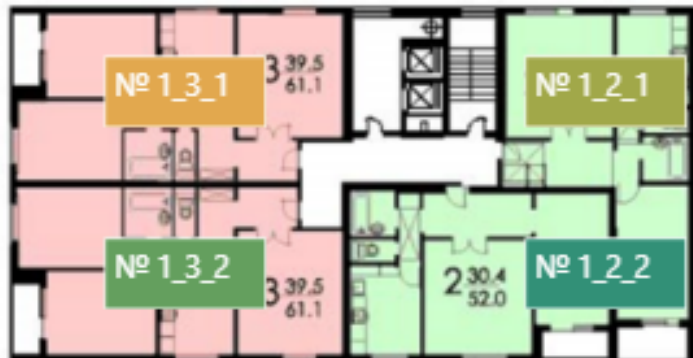
Отделка стен

39%

Отделка потолков

13%

Отделка полов



(Множес...)

Category hierarchy

Окончани...

KPI ДГ

KPI %

Legend Feb 2018 Mar 2018 Apr 2018 May 2018 Jun 2018 Jul 2018 Aug 2018 Sep

Category hierarchy	Окончани...	KPI ДГ	KPI %	Legend
№ 1_2_2				80%
Венецианская штукатурка	14/03/20...	R	-20%	80%
Облицовка кафелем С/У и кухни	09/03/20...	R	-20%	80%
Финишная шпатлевка и покраска	19/03/20...	R	-20%	80%
Отделка потолков	21/03/20...	Y	-7%	93%
Отделка стен	15/03/20...	Y	-9%	91%
Устройство натяжных потолков	21/03/20...	Y	-8%	92%
Монтаж паркета и ламината	04/04/20...	G	0%	0%
Монтаж фризов и декора	14/03/20...	G	0%	100%
Начало работ	06/03/20...	G	0%	100%
Отделка полов	05/04/20...	G	0%	0%

Анализ освоения объемов работ



Сроки выполнения





Отделка квартир этажа

Отчет по освоению бюджета

21.03.2018

Дата отчета

1,09 млн€

Утвержденный бюджет

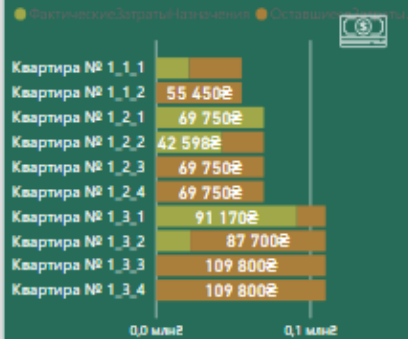
337 тыс.€

Освоено

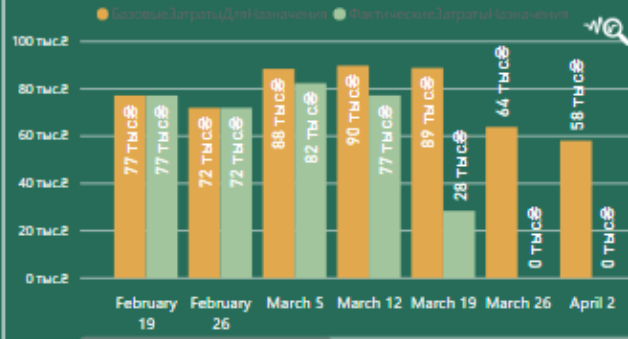
754 тыс.€

Остаток бюджета

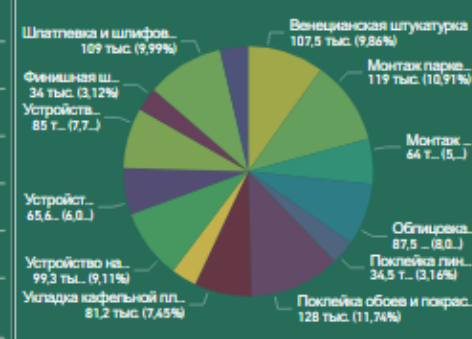
Освоение бюджета по квартирам



Анализ бюджета по периодам



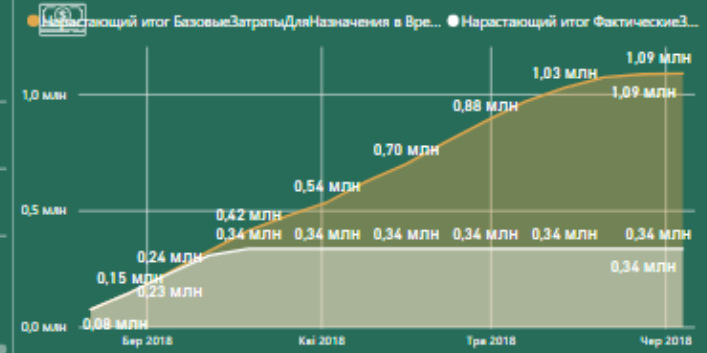
Затраты



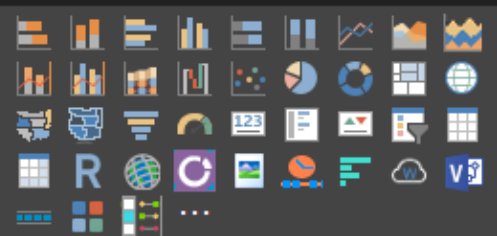
Освоение бюджета по видам работ



Совокупные затраты



ВИЗУАЛИЗАЦИИ



Перетащите сюда поля с данными

Фильтры уровня отчетов

Перетащите сюда поля с данными

ДЕТАЛИЗИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ

Сохранить все фильтры

Откл.

- Код (Все) ×
- Код (Все) ×
- МатериальныеФактическиеТрудозатр... ×
- НазваниеРесурса (Все) ×

ПОЛЯ

- Поиск
- Квартиры
 - Назначения
 - BP_DO_T
 - ЗатратыНазначения
 - ИдентификаторЗада...
 - ИдентификаторНаз...
 - ИмяПроекта
 - МатериальныеТруд...
 - МатериальныеФакт...
 - НазваниеЗадачи
 - НазваниеРесурса**
 - ОставшиесяЗатраты...
 - ОставшиесяТрудоза...
 - Плановый остаток
 - ПроцентЗавершени...
 - ФактическиеЗатрат...
 - ФактическиеТрудоз...
 - КРИБП_DO_T
 - V_Группаобъемов_R
 - V_Кодквартир_T



Отделка квартир этажа

Квартира № 1_2_2

69,75 тыс.€

Утвержденный бюджет

43 тыс.€

Освоено

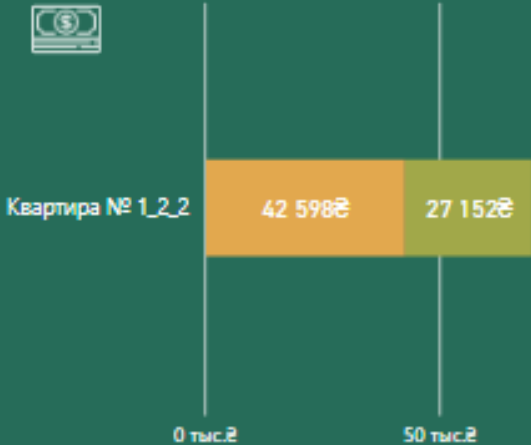
27 тыс.€

Остаток бюджета

Отчет по освоению бюджета

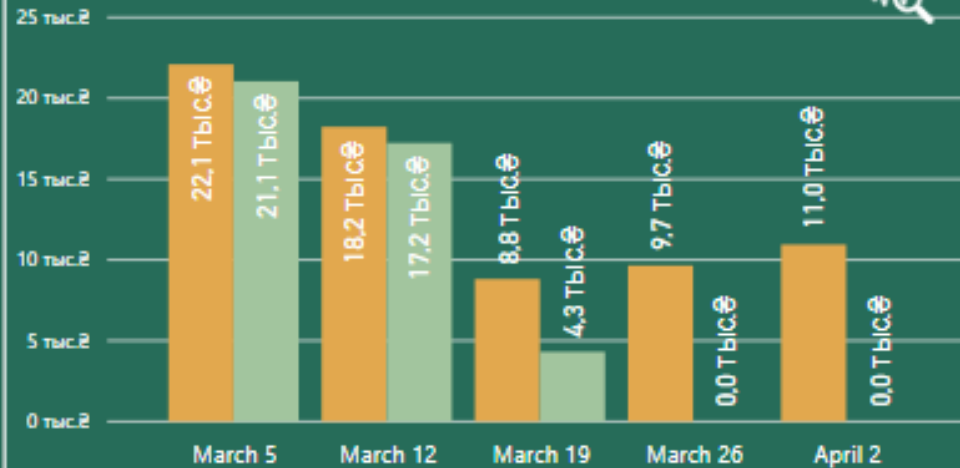
Освоение бюджета по квартирам

● Фактические Затраты Назначения ● Оставшиеся Затраты...

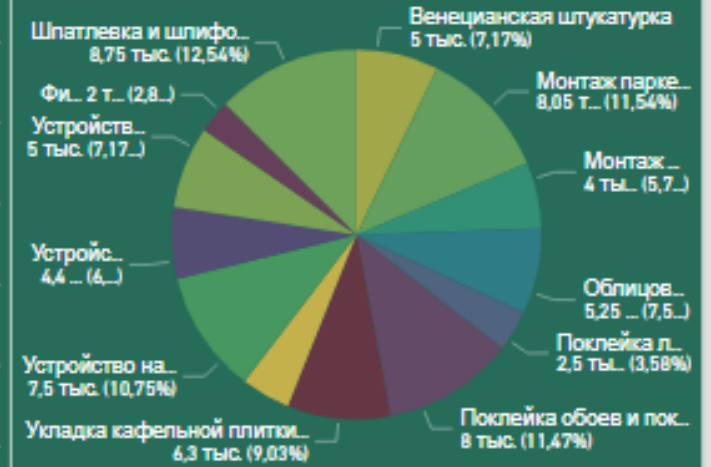


Анализ бюджета по периодам

● Базовые Затраты Для Назначения ● Фактические Затраты Назначения

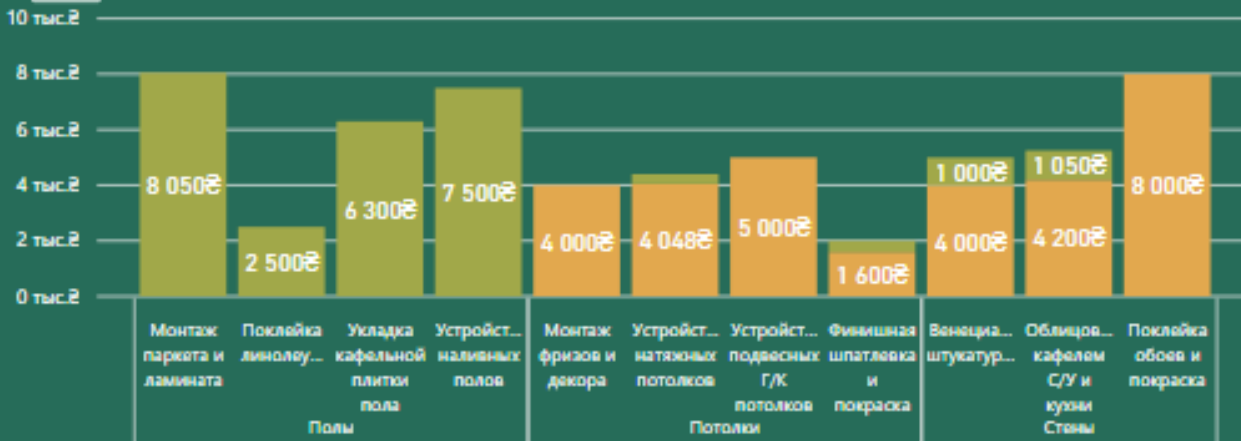


Затраты



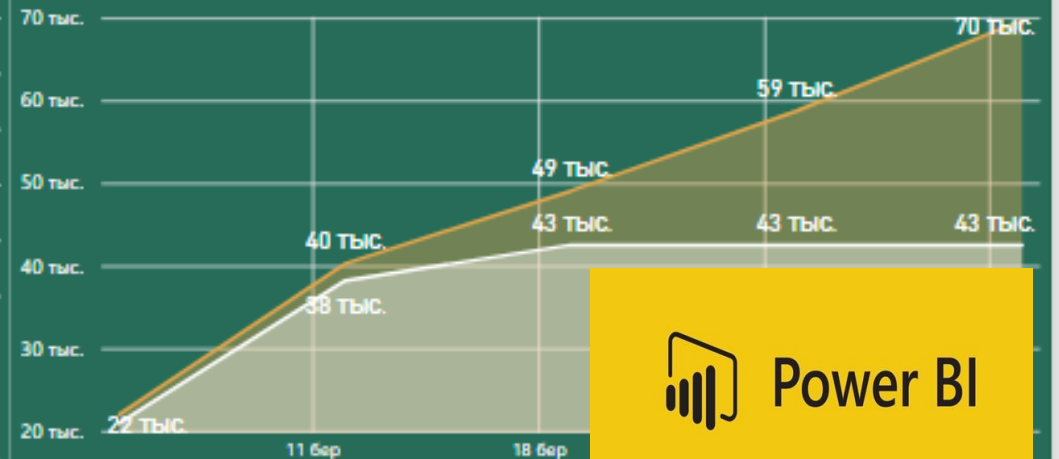
Освоение бюджета по видам работ

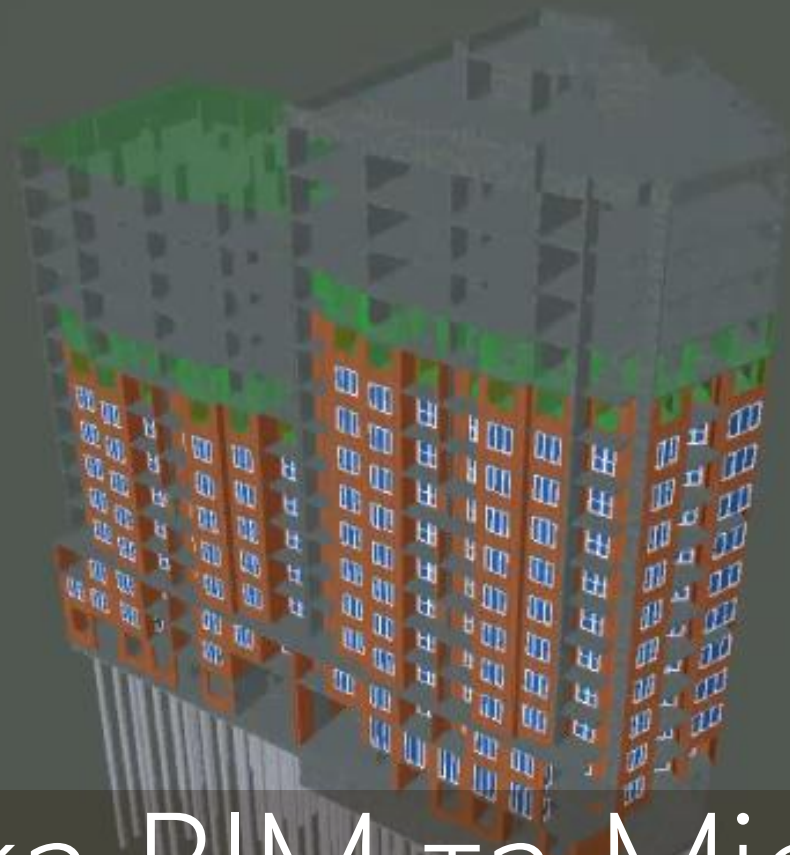
● Фактические Затраты ● Оставшиеся Затраты



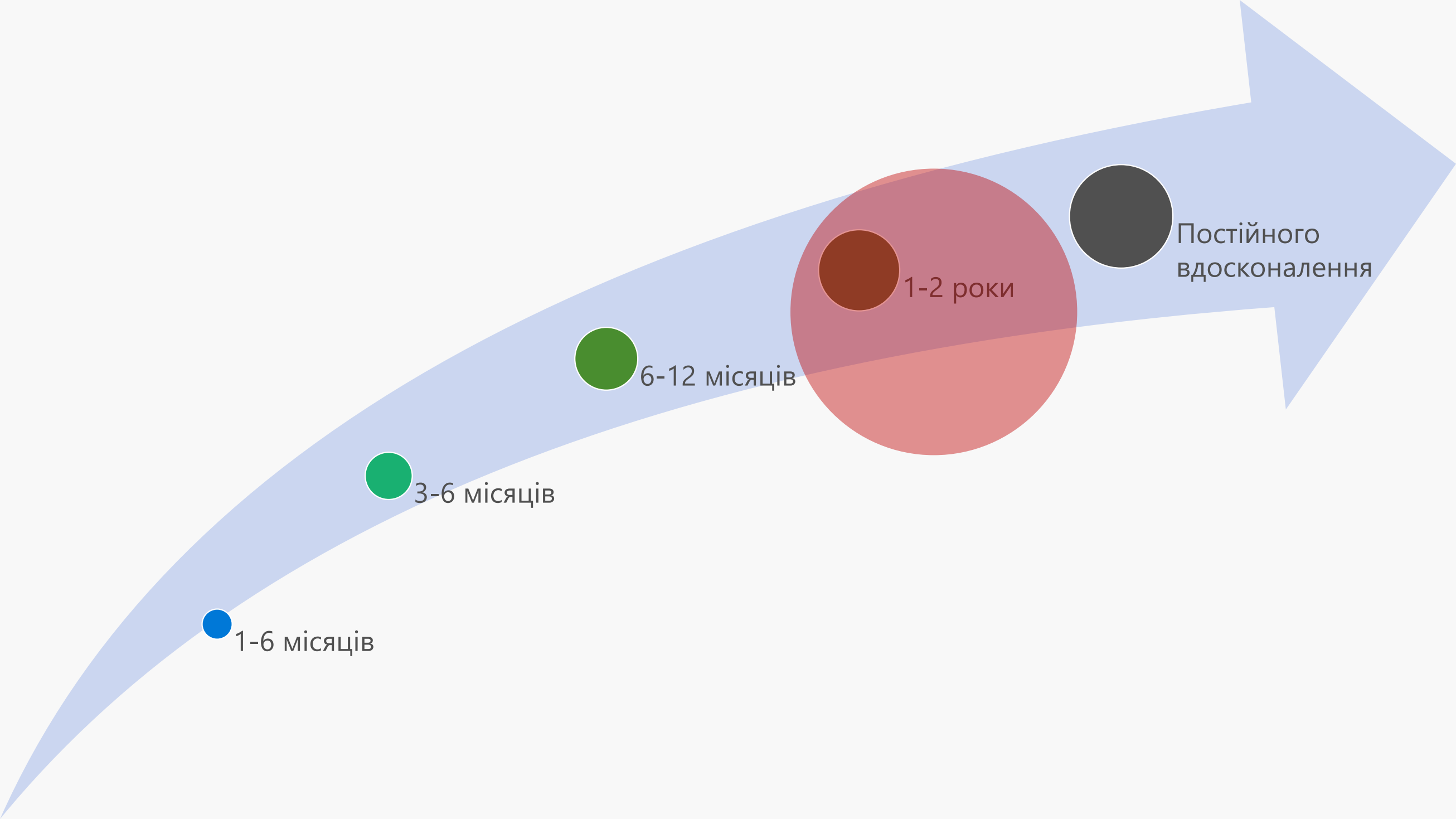
Совокупные затраты

● Нарастающий итог Базовые Затраты Для Назначения в Вре... ● Нарастающий итог ФактическиеЗ...





Зв'язка BIM та Microsoft Project



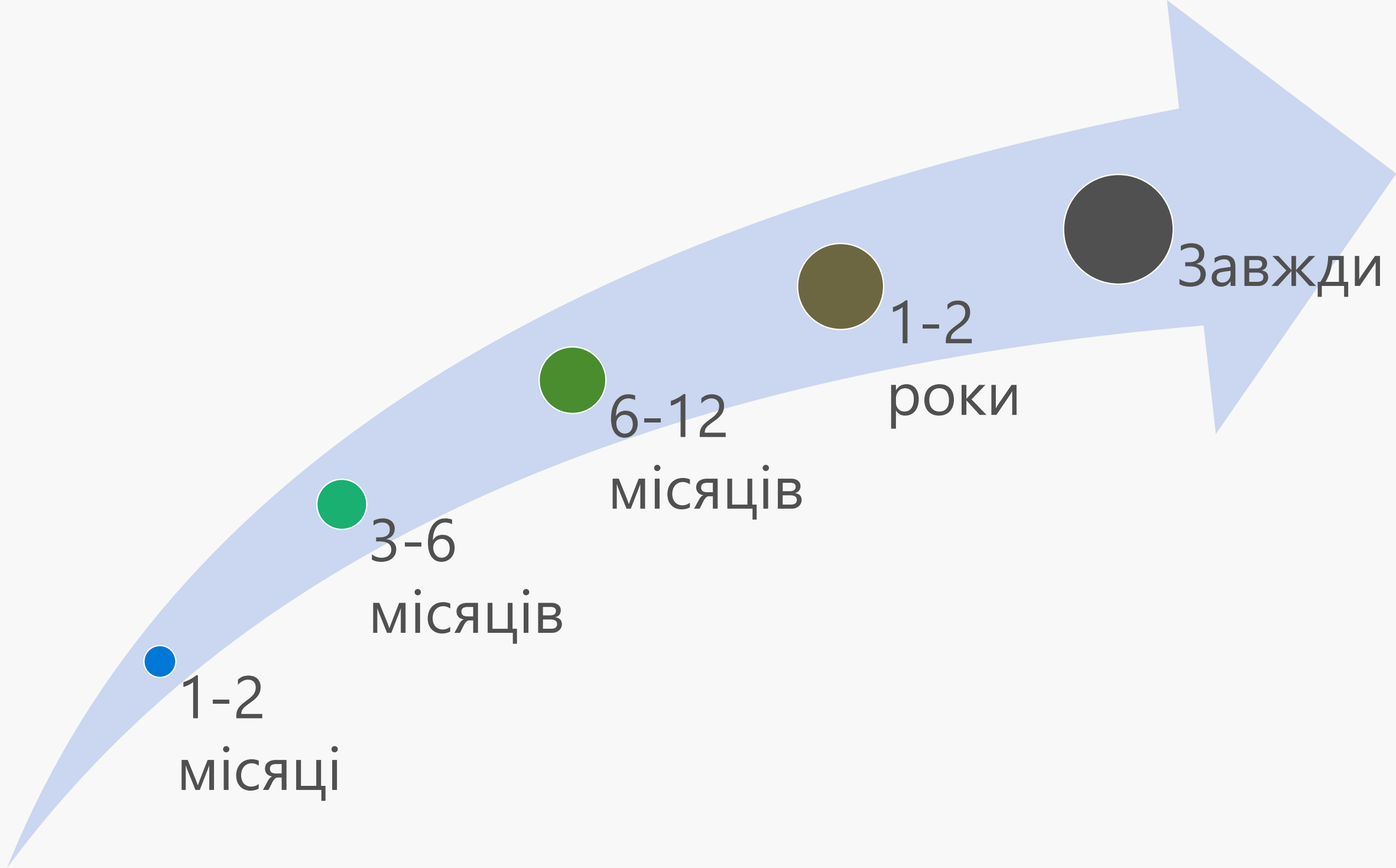


Рівень 5 - ДЗЕН

Характеристики 5 рівня

1. Фундамент усього в компанії - культура
2. Управління знаннями
3. Впровадження портфельного управління
4. Постійне вдосконалення







Вчора було рано, сьогодні немає коли, а завтра буде пізно

КТО ВИНОВАТЪ?

РОМАНЪ ВЪ ДВУХЪ ЧАСТЯХЪ.

«А случай сей за неоткрытiемъ виновныхъ преданъ волѣ божіей, дѣло же, почисливъ рѣшеннымъ, сдать въ архивъ.

Протоколь.

Цена 8 руб.

СОВРЕМЕННАЯ БИБЛИОТЕКА

СОЧИНЕНІЯ

Н. ЧЕРНЫШЕВСКАГО

ПЕРВОЕ ПОЛНОЕ ИЗДАНИЕ

ЧТО ДѢЛАТЬ?

ИЗДАНИЕ М. ЗЛАТКИНА И Ко

VEVRY

B. BENDA, LIBRAIRE-EDITEUR

Successor de Richard LANGE

1867

Prix: 8 Francs



**MATRIX
LEARNING**



I know kung fu.



(1) УВІЙТИ В КОНТЕКСТ УП

РЕКОМЕНДОВАНІ КНИГИ з УП

Том Демарко
Deadline
Роман об управленні проектами



КОРИ КОГОН
СЬЮЗЕТТ БЛЕЙКМОР
ДЖЕЙМС ВУД



КЕРУВАННЯ ПРОЕКТАМИ
«НЕОФІЦІЙНИХ» ПРОЕКТ-МЕНЕДЖЕРІВ

Принципи, приклади з практики,
інструменти керування

САВУНА
2016



Владимир Моженков

Ген директора



17 правил
позитивного
менеджмента
по-русски



відкрита подія «Адміністратор проекту VS Керівник проекту»
 12 травня о 19:00
 офлайн VS онлайн
 безкоштовно

В програмі події:

- функціонал ролей в управлінні проектами;
- рекомендації стандартів у управлінні проектами;
- обов'язки та функції керівника проекту;
- портрет адміністратора проекту;
- де знайти адміністратора проекту;
- вимоги до адміністратора проекту;
- досвід компаній з розподілу функцій та зон відповідальності між адміністратором проекту та керівником проекту;

Реєстрація <https://forms.office.com/r/w5TDEXYZm9>



PRO PM

Школа управління будівельними проектами



Школа PRO PM

Підписалося 476 користувачів

ВИ ПІДПИСАЛИСЯ



ГОЛОВНА

ВІДЕО

СПИСКИ ВІДТВОРЕННЯ

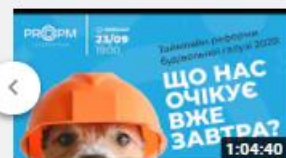
КАНАЛИ

ОБГОВОРЕННЯ

ПРО КАНАЛ



Минулі прями трансляції



Вебінар. Таймлайн реформи будівельної...

754 перегляди • Трансляція відбулася 7 місяців



Вебінар "Інструменти управління будівельними..."

577 переглядів • Трансляція відбулася 11



Вебінар "Просування архітектора та дизайнера..."

596 переглядів • Трансляція відбулася 11



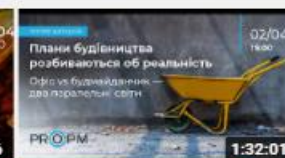
Вебінар "Бюджетування інвестиційно-будівельни..."

896 переглядів • Трансляція відбулася 11



Вебінар "Звітність в будівельних проектах"

1,1 тис. переглядів • Трансляція відбулася 1 рік



Вебінар "Плани будівництва розбиваються об реальність..."

761 перегляд • Трансляція відбулася 1 рік

Навчальні програми ▶ ВІДТВОРИТИ ВСЕ



Взаємодія між Керівником та Адміністратором...

Школа PRO PM
115 переглядів • 4 тижні тому



Онлайн-презентація програми "Адміністратор..."

Школа PRO PM
237 переглядів •



Візд на будівельний майданчик. Програма...

Школа PRO PM
194 перегляди • 1 рік тому



Початок навчання на програмі Керівник...

Школа PRO PM
403 перегляди • 3 роки тому



Дипломна робота студента групи СРМ5 Іллі...

Школа PRO PM
486 переглядів • 1 рік тому



Олексій Просніцький про програму Адміністратор...

Школа PRO PM
42 перегляди • 5 днів тому

(2) НАВЧАННЯ

Обирайте курси, де є домашні завдання на ваших реальних проєктах і задачах!



СТУПІНЬ ЗАСВОЄННЯ ІНФОРМАЦІЇ



НАВЧАЄТЬСЯ ВСЯ КОМАНДА



**ЗНАЄШ, АЛЕ НЕ РОБИШ =
НЕ ЗНАЄШ**



Portfolio Dashboard

Project Progress

Project Manager

All

All



Filters

Projects

20

Effort

18K

Hours

Effort Completed

6,596

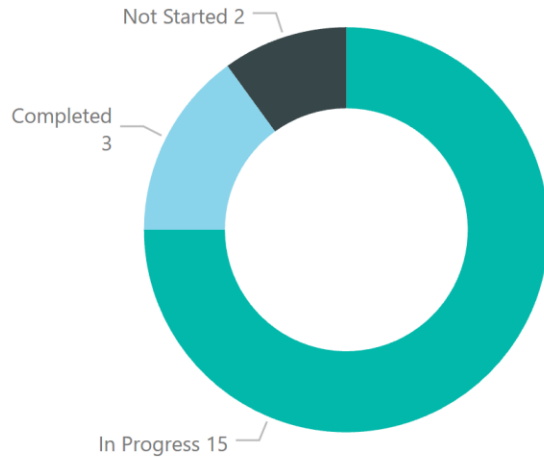
Hours

Effort Remaining

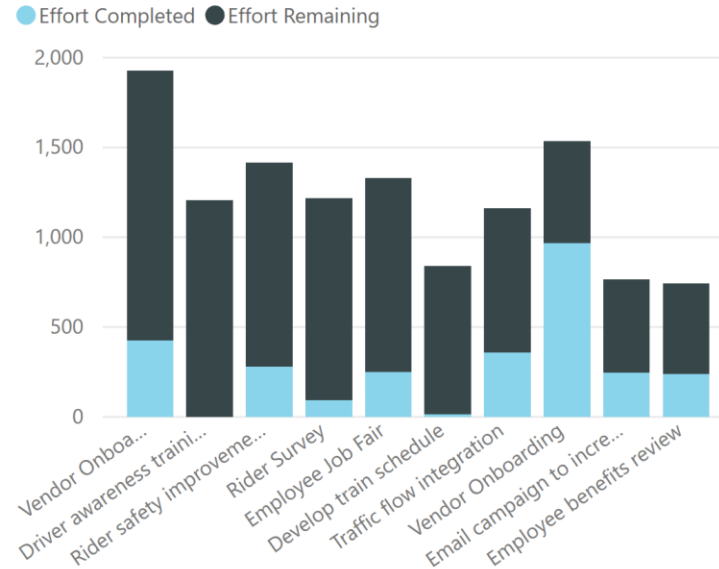
11K

Hours

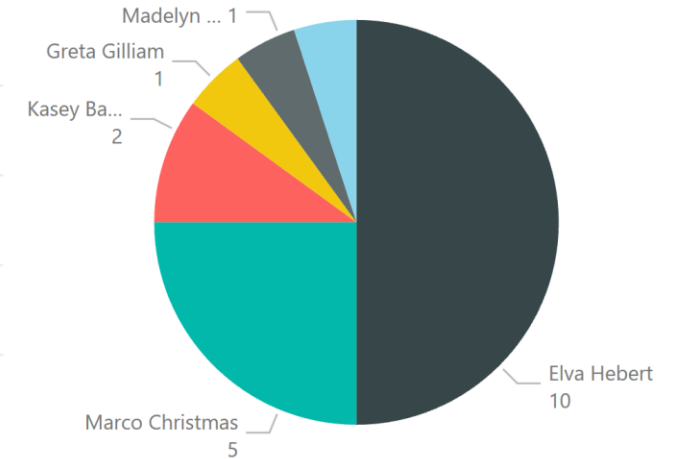
Projects by Progress



Effort by Project



Projects by Project Manager



Project	Link	Project Manager	Start	Finish	Progress	Effort (Hours)	Task Count	Overdue Tasks	Late Tasks	On Track Tasks	Future Tasks	Completed Tasks
Community Survey - Light Rail P2	Link	Elva Hebert	07-Nov-19	20-Dec-19	0%	440	24				24	
Email Campaign - Wave 1	Link	Elva Hebert	18-Sep-19	22-Oct-19	100%	208	25					25
Rider Survey	Link	Elva Hebert	02-Sep-19	31-Oct-19	10%	1,217	25	17	2		5	1
Support mobile account inquiry	Link	Elva Hebert	25-Oct-19	25-Oct-19	75%	0	3	2				1
Track upgrades (miles 3 thru 6)	Link	Elva Hebert	29-Aug-19	25-Nov-19	93%	2,608	7				2	5
Email campaign to increase rider's awar...	Link	Elva Hebert	07-Oct-19	04-Nov-19	20%	764	22	8		2	5	5

(3) Діджиталізація проектів (бізнесу)

Total						17,533	269	45	2	18	125	79
--------------	--	--	--	--	--	--------	-----	----	---	----	-----	----

Ты сам веришь, что такое бывает?...

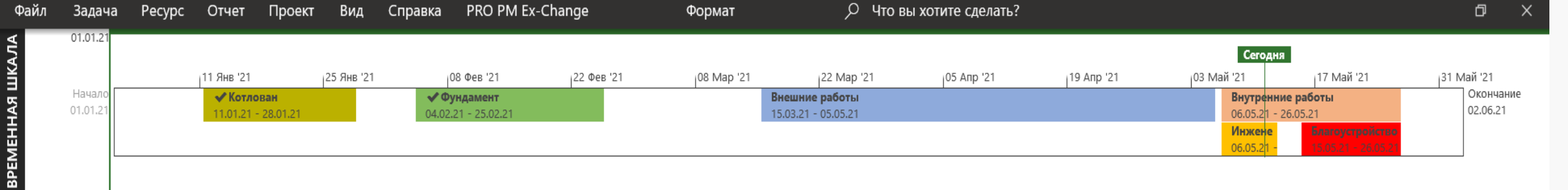


Убей себя!



START

Витрати на інформаційну систему управління проєктами
та навчання з УП - це інвестиції!



№	Инд.	% План	% Факт	Δ, %	WBS	Задача	лительность	Начало	Окончание	Осталось	Δ, Оконч.	Стоимость	Δ, Стоимость	Кв. 1, 2021					
														Янв	Фев	Мар	Апр	Май	Июн
1	✓	100	100%	●	1	Проект начат	0 дней	01.01.21	01.01.21	0 дней	0 дней	0,00 €	0,00 €	01.01					
2	📁	100	22%	●	2	Строительство	112 дней	11.01.21	26.05.21	87,32 дней	22,63 дней	2 864 284,33 €	-116 665,67 €	22%					
3	✓	100	100%	●	2.1	Котлован	16 дней	11.01.21	28.01.21	0 дней	9 дней	84 000,00 €	0,00 €	100%					
4	✓	100	100%	●	2.1.1	Подготовка площадки	2 дней	11.01.21	12.01.21	0 дней	5 дней	9 600,00 €	0,00 €	100%					
5	✓	100	100%	●	2.1.2	Копка котлована	6 дней	14.01.21	20.01.21	0 дней	5 дней	57 600,00 €	-9 600,00 €	100%					
6	✓	100	100%	●	2.1.3	Чистовое выравнивание	7 дней	21.01.21	28.01.21	0 дней	9 дней	16 800,00 €	9 600,00 €	100%					
7	✓	100	100%	●	2.2	Котлован готов	0 дней	28.01.21	28.01.21	0 дней	9 дней	0,00 €	0,00 €	100%					
8	✓	100	100%	●	2.3	Фундамент	19 дней	04.02.21	25.02.21	0 дней	17 дней	338 334,33 €	-116 665,67 €	231001					
9	✓	100	100%	●	2.3.1	Устройство опалубки	4 дней	04.02.21	08.02.21	0 дней	12 дней	33 333,33 €	-16 666,67 €	100%					
10	✓	100	100%	●	2.3.2	Армирование	8 дней	10.02.21	18.02.21	0 дней	20 дней	200 001,00 €	1,00 €	100%					
11	✓	100	100%	●	2.3.3	Заливка фундамента	1 день	21.02.21	22.02.21	0 дней	21 дней	100 000,00 €	-100 000,00 €	100%					
12	✓	100	100%	●	2.3.4	Снятие опалубки	3 дней	23.02.21	25.02.21	0 дней	17 дней	5 000,00 €	0,00 €	100%					
13	✓	100	100%	●	2.4	Фундамент готов	0 дней	25.02.21	25.02.21	0 дней	17 дней	0,00 €	0,00 €	238002					
14	📁	100	0%	●	2.5	Внешние работы	42 дней	15.03.21	05.05.21	42 дней	30 дней	1 501 950,00 €	0,00 €	0%					
15	📁	100	0%	●	2.5.1	Этаж 1	20 дней	15.03.21	06.04.21	20 дней	30 дней	638 100,00 €	0,00 €	0%					

(4) Графік проекту і детальне планування обов'язкові в спеціальних програмах для УП!

(на мал. учбовий графік в Microsoft Project)

Питання?

Board Строительство

113 members, 2 online

Pinned message

! ПРАВИЛА ЧАТА ! данный чат создан для специалистов в сфере строительства Идея чата: собрать специа...

дякую,мега корисно 👍 20:43

Peter Sinegub admin

Василь Кертис
Друзі привіт! Хто в нас з...

@MinisterstvoDverej 21:47

Olena Tsiva

Привіт.Хто може проконсультувати як правильно вести декілька проєктів одному менеджеру,на які точки звертати увагу,якщо проєкти довготривалі,де підводні каміння?як координувати роботу декількох рм -менеджерів?як планувати фінанси?розподілення ролей у відділі?

← 3 edited 21:50

Oleg Fedorenko

Olena Tsiva
Привіт.Хто може про...

Я б тоже полушал 22:10

Victoria Ryabokon

Oleg Fedorenko
Я б тоже полушал

+1 22:11

Юрий Осадчий

+ 22:14

Yura Yurchenko

😊 + 22:14

Юрий Осадчий

Поддерживаю ,тоже послушать!) 22:14

Юрий Осадчий

Nataliia Prysukhina

+38 067 238 20 49

prysukhina_natasha@propm.pro

propm.pro

fb:@PROPM.Pro

